



TEHNIČKI SERVISI ŽELJEZNIČKIH VOZILA d.o.o.  
Strojarska cesta 13, 10 000 Zagreb  
OIB: 32246690065  
[www.tszv.hr](http://www.tszv.hr)



# Godišnje izvješće o stanju Društva za 2025. godinu

## Sadržaj:

I.	OPĆI PODACI .....	3
a.	Djelatnost.....	3
b.	Nadzorni odbor i Uprava Društva .....	3
c.	Organigram 31.12.2025.....	4
II.	TRŽIŠTE.....	5
a.	Održavanje željezničkih vozila .....	5
b.	Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora.....	8
III.	REZULTAT POSLOVANJA I RAZVITAK DRUŠTVA.....	9
a.	Obavijest o radnicima .....	9
b.	<i>Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2025. godine .....</i>	<i>9</i>
c.	<i>Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2025. godine .....</i>	<i>9</i>
d.	<i>Poslovi zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša .....</i>	<i>10</i>
e.	Troškovi radnika .....	12
f.	Kretanje imovine društva .....	13
IV.	Rezultat poslovanja društva od 2021. do 2025. godine.....	13
V.	OPIS GLAVNIH RIZIKA I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO .....	14
VI.	FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA.....	15
a.	Zaduženost društva.....	15
b.	Koeficijent samofinanciranja društva.....	15
VII.	IZAZOVI, RIZICI I OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI.....	16

## I. OPĆI PODACI

Tvrtka: Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.  
Adresa: Strojarska cesta 13, Zagreb

OIB: 32246690065  
MB: 01730835

Društvo Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. osnovano je temeljem Odluke Uprave HŽ-a broj U-89-35/03 od 17.03.2003. U Trgovačkom sudu registrirano je 29.05.2003. pod nazivom OVV – Održavanje vučnih vozila d.o.o., te pod navedenim nazivom djeluje od 01.06.2003. g. do 31.12.2012. g., kada mijenja naziv u Tehničke servise željezničkih vozila d.o.o.

Osnivač - HŽ Putnički prijevoz d.o.o. osnivač i jedini član.

Temeljni kapital

Upisani kapital Društva iznosi 3.408.800 EUR, od čega 79.634 EUR u novcu, 2.482.872 EUR unosom stvari – pokretnina, 407.141 EUR unosom u stvarima i pravima, sukladno Ugovoru o podjeli i preuzimanju društva Čišćenje i njega putničkih vagona d.o.o., a 439.153 EUR unijeto je temeljem odluke o povećanju temeljnog kapitala radi pripajanja društva Tersus eko d.o.o. od 14.09.2017. godine.

### a. Djelatnost

Hrvatski zavod za statistiku odredio je šifru djelatnosti Društva 3317 – popravak i održavanje ostalih prijevoznih sredstava, a koja obuhvaćaju:

- kontrolno-tehnički pregled željezničkih vozila
- servisni pregled željezničkih vozila
- održavanje postrojenja i energetske sustava
- strojna obrada kotača bez izvezivanja osovine vozila
- izrada metalnih konstrukcija
- transport, montaža i demontaža nakon udesa željezničkih vozila
- izrada rezervnih dijelova za željeznička vozila
- projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem
- kupnja i prodaja robe
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje stranih tvrtki
- čišćenje, pranje, njega i namirivanje putničkih vagona,
- čišćenje svih vrsta objekata,
- osposobljavanje pučanstva za provedbu preventivnih mjera za zaštitu od požara, gašenje početnih požara i spašavanje ljudi i imovine ugroženih požarom.

### b. Nadzorni odbor i Uprava Društva

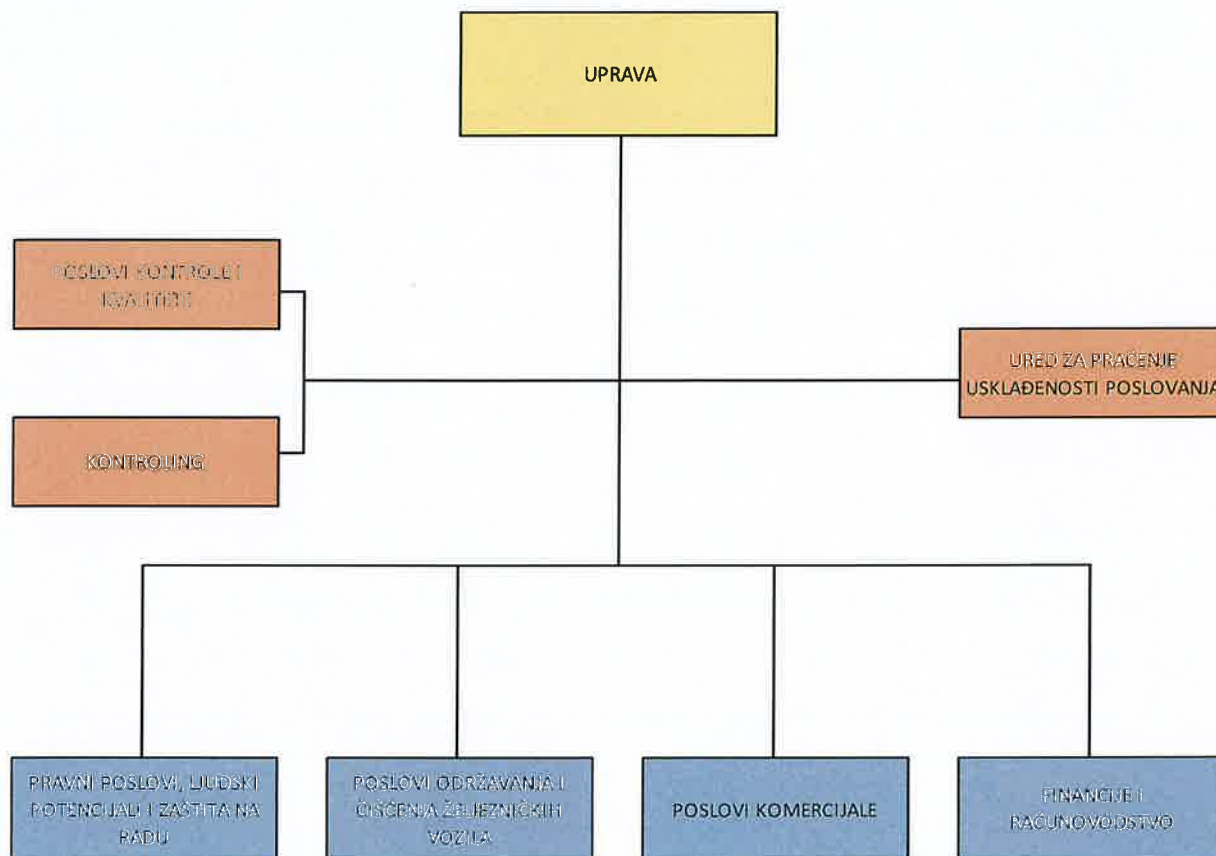
#### Nadzorni odbor:

Vinko Periša, predsjednik NO  
Antonio Bebek, zamjenik predsjednika NO  
Ilija Bulić, član NO, predstavnik zaposlenika (*do 17.12.2025. godine*)  
Sejfulah Bašagić, član NO, predstavnik zaposlenika (*od 17.12.2025. godine*)  
Vedran Blažić, član NO  
Vjekoslav Milković, član NO

#### Uprava Društva:

dr.sc. Renato Humić – predsjednik Uprave  
Kruno Cavrić, struč.spec.ing.logist. - član Uprave  
mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

c. Organigram 31.12.2025.



## II. TRŽIŠTE

Pretežiti dio poslovanja Društva odnosi se na pružanje usluga preventivnog i korektivnog održavanja željezničkih vozila prema odredbama Pravilnika o željezničkim vozilima (NN 85/23), što čine:

- servisni pregledi,
- kontrolni pregledi,
- redoviti popravci,
- izvanredni popravci vučnih vozila zbog kvarova, istrošenosti i nasilnih oštećenja,
- izvanredni popravci vučnih vozila nakon izvanrednog događaja.

za što je, sukladno Provedbenoj uredbi Komisije (EU) 2019/779 od 16. svibnja 2019. o utvrđivanju detaljnih odredbi o sustavu izdavanja ovlaštenja subjektima nadležnima za održavanje izdano je 15. srpnja 2025. rješenje Agencije za sigurnost željezničkog prometa, Uprava za željeznička vozila, KLASA: UP/I-341-06/25-07/03; URBROJ:387-05/02-25-4, te na osnovu toga izdana Potvrda o sukladnosti za izvođenje održavanja EIN BROJ HR/32/0025/0003 kojim se društvu odobrava izvođenje održavanja teretnih vagona, lokomotiva, motornih vlakova, putničkih vagon i vozila za posebne namjene ne uključujući vagone za prijevoz opasnih tvari.

Društvo je nositelj certifikata broj 20100193006171, 20104193006172 od 17.10.2025. za upravljanje kvalitetom prema zahtjevima norme EN ISO 9001:2015 i upravljanje okolišem sukladno normi EN ISO 14001:2015.

Uz navedeno Društvo pruža i usluge:

- pranja i čišćenja željezničkih vozila,
- obrade profila kotača željezničkih vozila bez izvezivanja,
- sanacije isključiva željezničkih vozila i vlakova: pomoćni vlak,
- proizvodnje toplinske energije,
- čišćenja prostora.

### **a. Održavanje željezničkih vozila**

Održavanje željezničkih vozila obavlja se u za to namjenskim radionicama društva povezanim javnom željezničkom mrežom na području cijele RH na ukupno 11 lokacija (Centar Karlovac izvan funkcije). Ovih 11 radionica organizirano je u okviru 4 jedinstvene tehnološke cjeline po ključu vrste vozila na održavanju i njihove regionalne pripadnosti, kako slijedi: Regionalna jedinica Centar (Zagreb GK, Zagreb RK i Rijeka), Regionalna jedinica Istok (Osijek i Vinkovci), Regionalna jedinica Jug (Knin, Split, Ploče i Ogulin) i Regionalna jedinica Sjeverozapad (Varaždin i Pula).

Sukladno pravilnicima RH, uputama proizvođača vozila, opreme i uređaja, te zahtjevima posjednika vozila na vučnim vozilima koja su predmet održavanja obavljaju se radovi dnevnih i servisnih pregleda DP i SKP, te kontrolnih pregleda KP i to od KP1 do KP6.

U razdoblju 01. – 12. 2025. godine izvršeno je 10.591 preventivnih pregleda različitih razina. Smanjenje broja DP/SKP u odnosu na isto razdoblje prošle godine uvjetovano je promjenom ciklusa održavanja vozila od strane posjednika. Realizacija obavljenih pregleda po centrima i regionalnim jedinicama vidljiva je iz tablice u nastavku. Dio raspoloživih resursa usmjeren je i na obavljanje složenijih usluga održavanja u opsegu kontrolnih pregleda šeste razine, kao i otklanjanje šteta nakon većih izvanrednih događaja, što će se nastaviti i tijekom ostatka godine.

Organizacijska jedinica	DP/SKP	KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6
Zagreb RK	349	512	67	35	28	5	
Zagreb GK	1.759	609	100	51	58	1	
Rijeka	160	82	2	3	0	0	
<b>RJ CENTAR</b>	<b>2.268</b>	<b>1.203</b>	<b>169</b>	<b>89</b>	<b>86</b>	<b>6</b>	
Varaždin	1.412	287	31	22	23	0	
Pula	186	46	4	3	1	0	
<b>RJ SJEVEROZAPAD</b>	<b>1.598</b>	<b>333</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	
Osijek	1.472	167	33	12	12	0	
Vinkovci	647	300	47	22	2	0	
<b>RJ ISTOK</b>	<b>2.119</b>	<b>467</b>	<b>80</b>	<b>34</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	
Knin	614	96	5	5	5	0	
Split	412	112	12	3	0	0	
Ploče	29	29	2	1	0	0	
Ogulin	700	15	1	0	0	0	
<b>RJ JUG</b>	<b>1.755</b>	<b>252</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	
<b>UKUPNO</b>	<b>7.740</b>	<b>2.255</b>	<b>304</b>	<b>157</b>	<b>129</b>	<b>6</b>	

U razdoblju 01. – 12. 2025. godine dovršeno je 5 pregleda razine KP6 na vozilima:

- 1 141 309 - Centar Zagreb RK
- 1 141 310 - Centar Zagreb RK
- 2 132 321 - Centar Zagreb RK
- 2 132 322 - Centar Zagreb RK
- 7 122 025 - Centar Vinkovci

U tijeku su radovi na 7 pregleda razine KP6:

- 7 121 026 - Centar Osijek
- 7 122 003 - Centar Varaždin
- 7 122 002 - Centar Vinkovci
- 7 122 025 - Centar Vinkovci
- 7 122 012 - Centar Knin
- 1 141 311 - Centar Zagreb RK
- 2 132 323 - Centar Zagreb RK

Pregledi razine KP5 za vlakove serija 6 112 i 7 023 odrađuju se u suradnji sa proizvođačem vlakova, odnosno, na lokaciji Centar GK odrađuju se radovi vezani uz interijer, klima uređaje, vakuum WC i čišćenje, dok je za ostale radove zadužen proizvođač vlakova Končar Električna vozila d.d.

Vežano uz preglede razina KP5, na svim vozilima izuzev iznad navedenih pregledi su se obavljali samostalno od strane TSŽV, te su u ovom periodu dovršeni za vozila:

- 2 041 106 - Centar Zagreb RK
- 2 041 102 - Centar Zagreb RK
- 2 041 107 - Centar Zagreb RK

U tijeku su radovi na 3 pregleda razine KP5:

- 1 142 008 - Centar Zagreb RK
- 1 142 007 - Centar Zagreb RK
- 6 111 006 - Centar Zagreb GK

Uz navedeno u razdoblju 01. – 12. 2025. godine obradom kotača bez izvezivanja, otokareno je 1.152 osovina različitih vrsta željezničkih vozila.

Tip vozila	Broj obrađenih osovina I - XII 2025.
Električne lokomotive	159
Diesel lokomotive	41
Manevarske lokomotive	12
Elektromotorni vlakovi	265
Dieselmotorni vlakovi	285
Putnički vagoni	156
Ostala vozila	234
<b>Ukupno</b>	<b>1.152</b>

Sukladno potrebama upravitelja infrastrukture koji je najveći korisnik usluga i nadalje su aktivne četiri ekipe "pomoćnog vlaka" na lokacijama Zagreb, Rijeka, Knin i Vinkovci čiji je osnovni zadatak intervencija u slučajevima izvanrednih događaja na željezničkim prugama poput: sudara, iskliznuća i sl.. "Pomoćni vlak" ovisno o rangu posjeduje dizalicu 125 t ili 85 t te hidrauličnu opremu ili samo hidrauličnu opremu potrebnu za podizanje željezničkog vozila i vraćanje na kolosijek. "Pomoćni vlak" 1. ranga posjeduje dizalicu 125 t, specijalni kamion "Unimog" te hidrauličnu i ostalu opremu, a smješten je u Zagreb Ranžirnom kolodvoru. Ima 24 satno dežurstvo u ljudstvu i tehnicima. Uz svoju prioritetnu zadaću - održavanje kritične infrastrukture prohodnom, oprema i posada koristi se prema raspoloživosti i u komercijalnim poslovima poput izmjene metalnih konstrukcija mostova, premještanje različite opreme i slično.

U razdoblju 01. – 12. 2025. godine obavljena je ukupno 20 intervencija pomoćnim vlakovima, kako slijedi:

Regionalna jedinica	Broj intervencija PV I-XII 2025.
Centar	17
Istok	3
Jug	0
<b>Ukupno</b>	<b>20</b>

**b. Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora**

U djelatnosti čišćenja željezničkih vozila i prostora osim za dominantnog kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o., nastavljeno je čišćenje željezničkih vozila za HŽ Cargo d.o.o., te pružanje usluga čišćenja prostora društvu OV-Održavanje vagona d.o.o. na lokaciji Zagreb.

U nastavku je prikazana mjesečna realizacija pojedinih kategorija čišćenja tijekom razdoblja 01. – 12. 2025. godine:

RADOVI	Jed. mjere	Ukupno
DNEVNO ČIST VAGON	kom	3.141
DNEVNO ČIST VAGON BEZ PRANJA OPLATE	kom	5.247
DNEVNO ODRŽAVAN VAGON	kom	21.207
USPUTNO ČIŠĆENJE	kom	5.552
DNEVNO ČIST MOTOR	kom	3.761
DNEVNO ČIST MOTOR BEZ OPLATE	kom	10.486
DNEVNO ODRŽAVAN MOTOR	kom	128.806
USPUTNO ČIŠĆENJE	kom	22.636
VANJSKO PRANJE LOKOMOTIVA	kom	169
TEMELJNO ČIŠĆ. UPRAVLJAČNICE	kom	472
REDOVNO ČIŠĆENJE UPRAVLJAČNICE	kom	2.157
SPREMANJE KREVETA	kom	36.342
Grafiti	m <sup>2</sup>	6.198,6
Poslovne prostorije	h	2.088
Prednja stakla	kom	6.066
OBB	kom	0

### III. REZULTAT POSLOVANJA I RAZVITAK DRUŠTVA

#### a. Obavijest o radnicima

Broj zaposlenika/ Godina	2023.	2024.	01. - 12.2025.
<b>Broj zaposlenih na početku razdoblja</b>	<b>593</b>	<b>604</b>	<b>639</b>
Prirodni odljev i drugi razlozi	63	72	60
Primljeni radnici	74	107	81
<b>Razlika primljenih i otišlih radnika</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>21</b>
<b>Broj zaposlenih na kraju razdoblja</b>	<b>604</b>	<b>639</b>	<b>660</b>
od toga Uprava	3	3	3
od toga 'Administracija'	49	49	51

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godine iznosi 660 radnika što je povećanje od 3,29 % u odnosu na 31.12.2024., a rezultat je:

1. prestanka radnog odnosa za 60 radnika (22 odlaska u mirovinu, 3 odlaska u invalidsku mirovinu, 4 otkaza zbog nezadovoljavanja uvjeta u probnom radu, 3 otkaza zbog skrivljenog ponašanja, 2 izvanredna otkaza, 1 smrtni slučaj te 25 sporazumnih prestanaka radnog odnosa) i
2. zapošljavanja 81 radnika.

U ožujku 2025. godine donesen je novi Kolektivnom ugovor Tehničkih servisa željezničkih vozila d.o.o. S danom 01.01.2025. godine stupila je na snagu Odluka o XIV. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

#### b. Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2025. godine

	M	Ž	VSS/mag.	VŠS/bacc.	SSS	NSS	Σ
31.12.2025.	479	181	40	25	467	128	660
Udjeli (%)	72,61	27,39	5,92	3,79	70,86	19,43	100

#### c. Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2025. godine

Opis	Radni staž radnika					Σ
	do 10	11-20	21-30	31-40	41 i više	
31.12.2025.	125	111	184	163	77	660
Udjeli (%)	18,97	16,70	27,92	24,73	11,68	100

Prosječni radni staž radnika je 25 godina.

Opis	Starosna dob radnika					Σ
	do 30	31-40	41-50	51-60	61 i više	
31.12.2025.	59	80	149	263	109	660
Udjeli (%)	8,95	12,14	22,46	39,91	16,54	100

Prosječna starost je 49 godina.

#### **d. Poslovi zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša**

U djelokrugu Grupe za ZNR, ZOP i ZO provode se aktivnosti u svrhu sigurnog funkcioniranja procesa održavanja vučnih vozila te pranja i čišćenja putničkih vagona, pri čemu se vrši praćenje zakonskih regulativa, uočavaju mogući rizici te mogućnosti poboljšanja, vode propisane evidencije, sve sa svrhom osiguranja sigurnih uvjeta rada.

Početakom 2025. god. napravljena su i prosljeđena sva zakonom propisana izvješća, prema Državnim tijelima, i to u zakonskom roku, a to su:

- godišnje izvješće o uporabljenim količinama kontroliranih i zamjenskih tvari koje oštećuju ozonski sloj, za 2024. godinu,
- izvješće o uvezenim količinama baterija i akumulatora za 2024. godine, sukladno Zakonu o održivom gospodarenju otpadom i Zakona o Fondu za zaštitu okoliša,
- izvršen unos podataka u internetsku aplikaciju Agencije za zaštitu okoliša - ROO (emisije u zrak i vode, opasan i neopasan otpad), za sve lokacije, prema nadležnim županijskim službama,
- prethodno izvršena obrada ONTO očevidnika tehnološkog otpada, te pratećih listova, po izvršenom zbrinjavanju istog, za 2024. god., za sve lokacije,
- izvršena je izrada te dostava podataka o količinama zahvaćenih i ispuštenih voda prema Hrvatskim vodama, u skladu s Pravilnikom o graničnim vrijednostima emisija otpadnih voda.

#### **Osobna zaštitna sredstva**

- pokrenut je postupak i izvršena nabavu zaštitne odjeće i obuće za 2025. godinu, sa specifikacijama po vrstama, konfekcijskim brojevima i lokacijama,
- dostavljene tablice zaduženja po zaposlenicima i lokacijama, sve evidentirano u APROSS .
- zaduživana je OZS za 82 novozaposlena radnika (kompleti: odjeća, obuća, rukavice),
- aktivno se surađuje sa voditeljima centara i povjerenicima radnika za ZNR i na njihove zahtjeve za zamjenom, promjenom, novim zaduženjima pojedinog OZS,
- praćeno stanje zaliha skladišta i rezervi OZS, a po potrebi se vrši preraspodjela između skladišta Centara TSŽV – a,
- u Centru Zagreb RK u radionici za pranje lokomotiva dovršena je ugradnja i pušten u funkciju sustav za prisilnu ventilaciju,
- nije bilo ozljede na radu koja povezanom sa neučinkovitošću OZS ili je OZS bio uzrok ozljede.

#### **Periodična ispitivanja, strojeva, instalacija, radne okoline, posuda pod tlakom:**

- pokrenut je postupak, ugovoreno i izvršeno periodično ispitivanje strojeva, instalacija i radne okoline, za 2025. godinu sa ZAŠTITA ATEST d.o.o., prema zakonskim rokovima,

- pokrenut je postupak, ugovorene usluge i izvršen redovni periodični pregled opreme pod tlakom, za 2025. god. u skladu s Pravilnikom o pregledima i ispitivanjima opreme pod tlakom visoke razine opasnosti na lokacijama Zagreb RK, Vinkovci, Varaždin i Pula.
- Pokrenut je postupak i izvršeno periodično mjerenje zračenja rendgen uređaja za određivanje građe tvari u Centru Zagreb RK (Institut za medicinska istraživanja Zagreb),
- ugovoreno je i izvršeno čišćenje separatora otpadnih ulja i čišćenja cjevovoda masne odvodnje ( Knin Zagreb GK, Zagreb RK Varaždin, Vinkovci, Pula i Split).

#### **Osposobljavanje radnika – provedena su sljedeća osposobljavanja radnika:**

- osposobljavanje radnika za rad na siguran način (ukupno 82 radnika),
- osposobljavanje za zaštitu od požara (ukupno 72 radnika TSŽV-a + usluga za HŽ Putnički prijevoz d.o.o., 50 radnika).

#### **Revizija procjene rizika**

- obzirom na promjene koje su nastale od prethodne Rev.3. Procjene rizika pokrenut je postupak i izvršenje Rev. 4 Procjene rizika koju je radio Zavod za unapređenje sigurnosti d.d. Osijek za sve lokacije TSŽV-a, a najveći dio se odnosio u promjenama nove radionice- kočnica, novi nazivi RM, novi radni prostori Split, promjene u broju zaposlenih i promjena u popisu ovlaštenika poslodavca za ZNR.

#### **Ozljede na radu**

U razdoblju 01. - 12. 2025. godine dogodilo se 13 lakših ozljeda i od kojih je HZZO osam (12) priznao kao ozljedu na radu, jednu (1) HZZO nije priznao.

#### **Inspekcijski nadzor Državnog inspektorata iz područja ZNR, ZOP i ZO**

- Izvršen nadzor inspekcije iz područja Zaštite na radu u Centar Knin (nenajavljeni nadzor),
- Izvršen nadzor inspekcije iz područja ZO - vodopravna inspekcija u Centar Knin.

#### **Provođenje mjera zaštite od požara**

Izvršen redovni periodični pregled vatrogasnih aparata za 2025. godinu. Izrađen plan provođenja vježbi evakuacije i spašavanja za 2025. god. prema rokovima, a vježbe održane u Centrima Varaždin, Vinkovci, Osijek, Pula, Zagreb RK i Ogulin. Požarna sezona pojačanih preventivnih mjera ZOP, odrađena prema Planu i programu mjera zaštite od požara u TSŽV d.o.o. za 2025. god. Nije bilo izvanrednih situacija i opasnih stanja.

#### **Deratizacija i dezinsekcija prostora**

U zakonskom roku pokrenut zahtjev i izvršena redovna godišnja deratizacija i dezinsekcija prostora koji koristi TSŽV d.o.o., putem ovlaštenog Društva.

#### **Provođenje mjera zaštite okoliša**

- U zakonskom roku izvršena je godišnja prijava otpada i emisija u vode i zrak iz stacionarnih izvora za 2024. godinu u elektroničku bazu ROO Agencije zaštite okoliša za sve lokacije TSŽV,
- redovno se vrši otprema tehnološkog otpada prema Ugovornom sakupljaču CIAK d.o.o., sekundarne sirovine prema CE-ZA-R d.o.o., komunalnog otpada prema koncesionarima, ambalažni otpad bačve i istrošeno ulje vraćaju se dobavljaču,
- izvršeno je ugovaranje uzorkovanja otpadnih voda sukladno vodopravnim dozvolama, za lokacije Split, Varaždin, Osijek, Knin i Vinkovci,
- postupak zahtjeva za produženje vodopravne dozvole za Osijek je u tijeku kod Hrvatske vode.
- proveden postupak zbrinjavanja otpada otpisom sitnog inventara i dugotrajne imovine prema Odlukama Uprave, osim otpada klasificiranog kao EE OTPAD jer su koncesionari Fonda za zaštitu okoliša prestali preuzimati navedeni otpad po lokacijama do ugovaranja novih ugovora,

- ugradnjom novih sustava za grijanje prostora u Zagreb RK prestala je raditi kotlovnica (HŽI) na mazut, a u funkciji je ekološki prihvatljivije plinsko postrojenje na prirodni plin (najam od HŽ Infrastruktura d.o.o.).
- ugradnjom novog plinskih postrojenja u Centar Rijeka (najam prostora HŽI d.o.o. i HŽ Cargo d.o.o.) u funkciji je ekološki i ekonomski prihvatljivije grijanje prostora.

Grupa za ZNR, ZOP i ZO kontinuirano vrši obilaskes centara, pri čemu se naročito obraća pozornost na stanje mjesta rada, postupanje radnika na siguran način prema propisanim postupcima, čistoću radnog mjesta, odvajanje i privremeno odlaganje otpada, upotrebu OZS, povremeno se provodi i provjera alkotestiranja radnika, popunjenost ormarića prve pomoći, stanje uputa za rad na siguran način, postavljanje novih i zamjena oštećenih znakova obavijesti i upozorenja, i dr., u navedenom periodu su provedene i pojačane mjere nadzora i kontrole po svim lokacijama, nakon čega je napravljen detaljan plan sa popisom svih uočenih nedostataka te plan i način za njihovo otklanjanje.

#### e. Troškovi radnika

- Pregled prosječnih mjesečnih plaća radnika društva u razdoblju od 2021. do 2025.

OPIS	2021	2022	2023	2024	2025	INDEKS 2025/2024
Broj zaposlenih	606	593	604	639	660	103,29
Prosječna neto plaća	835	862	955	1.088	1.278	117,43
Prosječna bruto plaća	1.112	1.155	1.300	1.483	1.764	118,95

- Pregled troškova bruto plaća

OPIS	2021	2022	2023	2024	2025	INDEKS 2025/2024
Broj zaposlenih	606	593	604	639	660	103,29
Masa neto plaća	5.886.378	5.809.490	6.459.054	7.775.526	9.752.568	125,43
Ukupni trošak osoblja	9.072.331	9.004.723	10.155.179	12.218.625	15.586.958	127,57

- Udio troškova plaća u ukupnim rashodima

OPIS	2021	2022	2023	2024	2025	INDEKS 2025/2024
Broj zaposlenih	606	593	604	639	660	103,29
Ukupni trošak osoblja	9.072.331	9.004.723	10.155.179	12.218.625	15.586.958	127,57
Ukupni rashodi	21.078.114	21.986.775	23.525.390	28.667.469	32.911.973	114,81
Trošak osoblja/ ukupni rashodi	43,04%	40,96%	43,17%	42,62%	47,36%	111,12

Troškovi osoblja prosječno sudjeluju sa cca 47,36% u strukturi ukupnih rashoda u promatranom periodu.

#### f. Kretanje imovine društva

POZICIJA	2021	2022	2023	2024	2025	INDEKS 2025/2024
Mat. i nemat. imovina	470.863	528.890	518.204	872.219	791.914	90,79
Kratkotrajna imovina i pl. tr. bud. razd. i obrač. prih	11.197.522	11.515.692	13.383.641	14.266.042	16.502.378	115,68
<b>Ukupna imovina</b>	<b>11.668.385</b>	<b>12.044.582</b>	<b>13.901.845</b>	<b>15.138.262</b>	<b>17.294.292</b>	<b>114,24</b>

Ukupna imovina Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 17.294.292 mil. EUR i povećana je za 14,24% u odnosu na 2024. godinu.

#### IV. Rezultat poslovanja društva od 2021. do 2025. godine

Rezultat poslovanja i razvitak društva prikazani su za razdoblje od 2021. do 2025. godine, prikazom određenih pozicija računa dobiti i gubitka, te bilance Društva, s dva stupca indeksa na bazi 2021. godina = 100 i 2025/2024. godina.

POZICIJA	2021	2022	2023	2024	2025	INDEKS 2021 = 100	INDEKS 2025/2024
Poslovni prihodi	21.112.581	22.227.214	23.828.777	28.706.607	32.967.682	135,97	114,84
Poslovni rashodi	21.067.188	21.976.550	23.517.449	28.651.470	32.797.834	136,00	114,47
Financijski prihodi	2.652	1.705	1.028	849	434	32,02	51,11
Financijski rashodi	10.925	10.225	7.941	15.999	114.139	146,44	713,41
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>21.115.233</b>	<b>22.228.919</b>	<b>23.829.805</b>	<b>28.707.457</b>	<b>32.968.116</b>	<b>135,96</b>	<b>114,84</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>21.078.114</b>	<b>21.986.775</b>	<b>23.525.390</b>	<b>28.667.469</b>	<b>32.911.973</b>	<b>136,01</b>	<b>114,81</b>
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>37.120</b>	<b>242.145</b>	<b>304.415</b>	<b>39.988</b>	<b>56.142</b>	<b>107,73</b>	<b>140,40</b>
Porez na dobit	0	0	0	0	0		
<b>Dobit/gubitak poslije oporezivanja</b>	<b>37.120</b>	<b>242.145</b>	<b>304.415</b>	<b>39.988</b>	<b>56.142</b>	<b>56.142,00</b>	<b>140,40</b>
Vrijednost imovine	11.668.385	12.044.582	13.901.845	15.138.262	17.294.292	129,74	114,24
Temeljni kapital	3.408.800	3.408.800	3.408.800	3.408.800	3.408.800	100,00	100,00
Vlastiti kapital	2.736.396	2.978.540	3.282.955	3.322.943	3.379.085	121,44	101,69

## V. OPIS GLAVNIH RIZIKA I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO

### g. Izloženost društva kreditnom riziku i cjenovnom riziku

Pod izloženost Društva kreditnom riziku misli se prvenstveno na potraživanja od kupaca za koja postoji rizik da se neće naplatiti planiranom dinamikom. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine iznosila su 9.247.949 EUR. Dospjela potraživanja od kupaca iznose 171.194 EUR.

Društvo ne ulaže sredstva u financijske plasmane (oročena štednja, ulaganja u vrijednosne papire, fondove i/ili druge financijske instrumente).

Pod izloženost Društva cjenovnom riziku podrazumijeva se valutni, kamatni i tržišni rizik. Društvo je u manjoj mjeri osjetljivo na valutni rizik jer najveći dio poslovanja obavlja na domaćem tržištu (prodaja/nabava).

Kamatni rizik vezan je za promjenu kamatnih stopa na kredite. Društvo u 2025. godini nije koristilo kao izvor financiranja kredite financijskih institucija. Cjenovnom riziku, odnosno riziku promjene cijene sirovina i materijala je izloženo s obzirom da proizvode i usluge nabavlja na tržištu. Budući da su se na tržištu znatno produljili rokovi isporuke Društvo je više izloženo cjenovnom riziku.

### h. Izloženost društva riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Pod izloženošću Društva riziku likvidnosti i novčanog tijeka podrazumijeva se rizik od ročne neusklađenosti imovine i izvora imovine te rizik da se potraživanja od kupaca neće naplatiti ili se neće naplatiti planiranom dinamikom. Prema izvještaju o novčanom tijeku za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2025. godine, ostvareno je neto smanjenje novca na kraju navedenog razdoblja u iznosu od 371.103 EUR. Stanje novca na kraju razdoblja iznosi 170.943 EUR.

Red. br.	Naziv - Izvještaj o novčanom tijeku skraćeni u EUR - Indirektna metoda	2023	2024	2025
1	Neto novac- poslovne aktivnosti	-150.650	620.341	-275.111
2	Neto novac - investicijske aktivnosti	-116.081	-483.511	-92.292
3	Neto novac - financijske aktivnosti	1.360	0	0
4	Neto povećanje ili smanjenje novca	-265.370	136.830	-371.103
I	Novac na početku razdoblja 01.01.	670.586	405.216	542.046
II	Novac na kraju razdoblja	405.216	542.046	170.943

U tablici je prikazan je **koeficijent tekuće likvidnosti** u trogodišnjem razdoblju:

	2023	2024	2025
Koeficijent tekuće likvidnosti	2,22	1,75	1,62
kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze			

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2, što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza da bi se zadovoljilo „zlatno pravilo“ likvidnosti, koje kaže da se dugotrajna imovina treba financirati iz dugoročnih izvora sredstava, a kratkotrajna imovina iz kratkoročnih izvora.

## VI. FINACIJSKO STANJE DRUŠTVA

### a. Zaduženost društva

Zaduženost Društva obradit će se skraćeno uporabom koeficijenta zaduženosti za posljednje 3 godine kako slijedi:

**Koeficijent zaduženosti** = Ukupne obveze / Ukupna aktiva

	2023	2024	2025
<b>Koeficijent zaduženosti</b> ukupne obveze / imovina	0,43	0,54	0,59

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti u 2025. godini povećao se u odnosu na prethodnu godinu.

### b. Koeficijent samofinanciranja društva

Koeficijent samofinanciranja dobije se po sljedećem obrascu:

**Koeficijent samofinanciranja** = Ukupni kapital / Ukupna pasiva

Pregled izračunanih koeficijenata samofinanciranja daje se u tablici:

OPIS	2023	2024	2025
<b>Ukupni kapital</b>	6.691.755	6.731.743	6.787.885
<b>Ukupna pasiva</b>	13.901.845	15.138.262	17.294.292
<b>Koeficijent samofinanciranja</b>	0,48	0,44	0,39

Koeficijent samofinanciranja pokazuje udio ukupnog kapitala u ukupnoj imovini i izražava se kao odnos kapitala i aktive, odnosno ukupne pasive. Ovaj pokazatelj se ponekad naziva i pokazatelj financijske sigurnosti. Povoljan iznos ovog pokazatelja je više od 0,30, što znači da su vlastiti izvori veći od 30% u ukupnim izvorima. Prema tablici stanje samofinanciranja Društvo je zadovoljavajuće od promatrane 2023. godine.

## VII. IZAZOVI, RIZICI I OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. specijalizirano su društvo za održavanje željezničkih vozila u Republici Hrvatskoj, s jasno usmjerenom strategijom jačanja tržišne pozicije kroz kvalitetu usluga, partnerski odnos s korisnicima i dobavljačima, odgovorno upravljanje okolišem te kontinuirani razvoj zaposlenika.

Društvo svoju konkurentnost temelji na stalnom stručnom usavršavanju kadrova, tehnološkoj modernizaciji i digitalizaciji poslovnih procesa, čime se osigurava učinkovitije upravljanje proizvodnim i pratećim aktivnostima te podizanje razine kvalitete usluga za sve željezničke prijevoznike u Republici Hrvatskoj.

Strateški fokus Društva usmjeren je na očuvanje vodeće pozicije u segmentu lakog održavanja vučnih vozila, uz paralelni razvoj kapaciteta za izvođenje složenijih zahvata, uključujući srednje i teško održavanje te obnovu vozila. Poseban naglasak stavlja se na sustavno upravljanje životnim ciklusom vozila, s ciljem povećanja njihove raspoloživosti kroz preventivne i planirane aktivnosti.

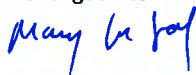
Razvoj poslovanja obuhvaća i širenje portfelja usluga u skladu s promjenama strukture voznog parka, uključujući razvoj novih tehničkih kompetencija, specijalizaciju radionica te preuzimanje zahtjevnijih radova poput kontrolnih pregleda i složenijih popravaka.

Upravljanje ljudskim potencijalima temelji se na zadržavanju i razvoju stručnog kadra, sustavnom prijenosu znanja kroz edukaciju i mentorstvo te kontinuiranom unapređenju radnih uvjeta.

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. posluju kao društveno odgovorno poduzeće koje svoje aktivnosti usklađuje s načelima održivog razvoja, sigurnosti i zaštite okoliša, s ciljem dugoročne stabilnosti i tržišne održivosti.

Izvještaj izradila 15. svibnja 2026. godine:

Mary Ann Jakelić  
Voditelj kontrolinga



dr. sc. Renato Humić – predsjednik Uprave



mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

