



TEHNIČKI SERVISI ŽELJEZNIČKIH VOZILA d.o.o.
Strojarska cesta 13, 10 000 Zagreb
OIB: 32246690065
www.tszv.hr



Izvješće o poslovanju

01. – 12. 2025.

Tel. 01 5 808 150
Faks 01 5 808 195

Strojarska cesta 13
Zagreb, 10 000

www.tszv.hr
E-pošta: info@tszv.hr

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.

Sadržaj:

I.	OPĆI PODACI	3
a.	Djelatnost.....	3
b.	Nadzorni odbor i Uprava Društva	3
c.	Organigram 31.12.2025.....	4
II.	TRŽIŠTE.....	5
a.	Održavanje željezničkih vozila	5
b.	Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora	8
III.	ZAPOSLENI.....	8
a.	Kretanje broja zaposlenih u 2023., 2024. i 01. – 12. 2025. godini	8
b.	Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2025. godine	9
c.	Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2025. godine	9
d.	Poslovi zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša	9
e.	Pregled prosječnih bruto i neto plaća za 2023., 2024. i 01. – 12. 2025. godine.	11
f.	Pregled troškova radnika.....	12
IV.	FINANCIJSKI REZULTAT 01. – 12. 2025.	14
a.	Račun dobiti i gubitka	14
b.	Struktura prihoda po vrstama i kupcima za 01. – 12. 2024. i 01. – 12. 2025. godine	15
c.	Rashodi u 01. – 12. 2024. i 01. – 12. 2025. godine	20
d.	Bilanca.....	22
e.	Izješće o novčanom tijeku.....	24
f.	Pokazatelji poslovanja.....	24
g.	Rezultat poslovanja po centrima i djelatnostima	26
h.	Usporedba rezultata poslovanja 01. – 12. 2025. u odnosu na 01. – 12. 2024. i plan 01. – 12. 2025. godine	28
i.	Likvidnost društva.....	30
j.	Zaduženost društva.....	32
k.	Zalihe	33
V.	OSNOVNE ZNAČAJKE POSLOVANJA U PERIODU 01. – 12. 2025. GODINE	34
VI.	PRILOZI	35
a.	Račun dobiti i gubitka za 01. – 12. 2025. i usporedba sa 01. – 12. 2024. i planom za 01. – 12. 2025. godinu (analitika).....	35

I. OPĆI PODACI

Tvrtka: Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.
Adresa: Strojarska cesta 13, Zagreb

OIB: 32246690065
MB: 01730835

Društvo Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. osnovano je temeljem Odluke Uprave HŽ-a broj U-89-35/03 od 17.03.2003. U Trgovačkom sudu registrirano je 29.05.2003. pod nazivom OVV – Održavanje vučnih vozila d.o.o., te pod navedenim nazivom djeluje od 01.06.2003. g. do 31.12.2012. g., kada mijenja naziv u Tehničke servise željezničkih vozila d.o.o.

Osnivač - HŽ Putnički prijevoz d.o.o. osnivač i jedini član.

Temeljni kapital

Upisani kapital Društva iznosi 3.408.800 EUR, od čega 79.634 EUR u novcu, 2.482.872 EUR unosom stvari – pokretnina, 407.141 EUR unosom u stvarima i pravima, sukladno Ugovoru o podjeli i preuzimanju društva Čišćenje i njega putničkih vagona d.o.o., a 439.153 EUR unijeto je temeljem odluke o povećanju temeljnog kapitala radi pripajanja društva Tersus eko d.o.o. od 14.09.2017. godine.

a. Djelatnost

Hrvatski zavod za statistiku odredio je šifru djelatnosti Društva 3317 – popravak i održavanje ostalih prijevoznih sredstava, a koja obuhvaćaju:

- kontrolno-tehnički pregled željezničkih vozila
- servisni pregled željezničkih vozila
- održavanje postrojenja i energetske sustava
- strojna obrada kotača bez izvezivanja osovine vozila
- izrada metalnih konstrukcija
- transport, montaža i demontaža nakon udesa željezničkih vozila
- izrada rezervnih dijelova za željeznička vozila
- projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem
- kupnja i prodaja robe
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje stranih tvrtki
- čišćenje, pranje, njega i namirivanje putničkih vagona,
- čišćenje svih vrsta objekata,
- osposobljavanje pučanstva za provedbu preventivnih mjera za zaštitu od požara, gašenje početnih požara i spašavanje ljudi i imovine ugroženih požarom.

b. Nadzorni odbor i Uprava Društva

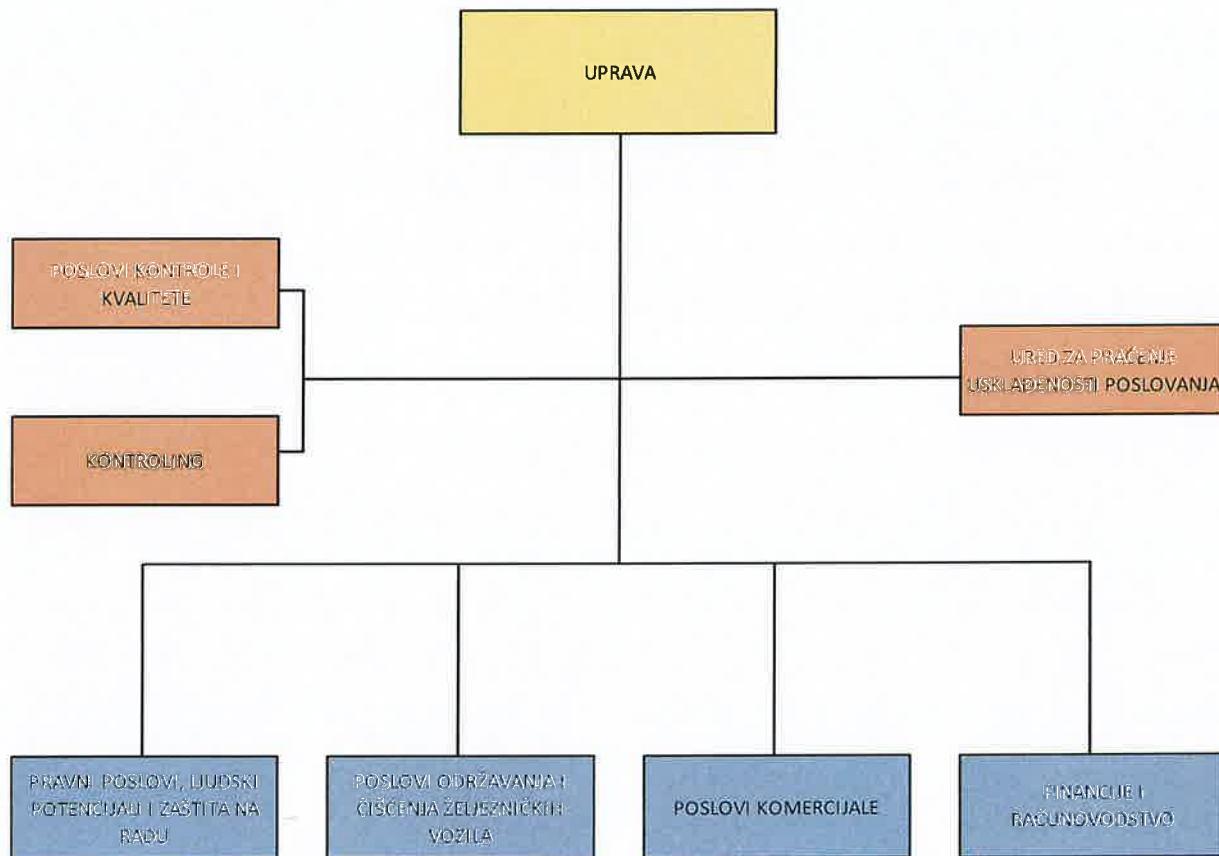
Nadzorni odbor:

Vinko Periša, predsjednik NO
Antonio Bebek, zamjenik predsjednika NO
Ilija Bulić, član NO, predstavnik zaposlenika (*do 17.12.2025. godine*)
Sejfulah Bašagić, član NO, predstavnik zaposlenika (*od 17.12.2025. godine*)
Vedran Blažić, član NO
Vjekoslav Milković, član NO

Uprava Društva:

dr.sc. Renato Humić – predsjednik Uprave
Kruno Cavrić, struč.spec.ing.logist. - član Uprave
mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

c. Organigram 31.12.2025.



II. TRŽIŠTE

Pretežiti dio poslovanja Društva odnosi se na pružanje usluga preventivnog i korektivnog održavanja željezničkih vozila prema odredbama Pravilnika o željezničkim vozilima (NN 85/23), što čine:

- servisni pregledi,
- kontrolni pregledi,
- redoviti popravci,
- izvanredni popravci vučnih vozila zbog kvarova, istrošenosti i nasilnih oštećenja,
- izvanredni popravci vučnih vozila nakon izvanrednog događaja.

za što je, sukladno Provedbenoj uredbi Komisije (EU) 2019/779 od 16. svibnja 2019. o utvrđivanju detaljnih odredbi o sustavu izdavanja ovlaštenja subjektima nadležnima za održavanje izdano je 15. srpnja 2025. rješenje Agencije za sigurnost željezničkog prometa, Uprava za željeznička vozila, KLASA: UP/I-341-06/25-07/03; URBROJ:387-05/02-25-4, te na osnovu toga izdana Potvrda o sukladnosti za izvođenje održavanja EIN BROJ HR/32/0025/0003 kojim se društvu odobrava izvođenje održavanja teretnih vagona, lokomotiva, motornih vlakova, putničkih vagon i vozila za posebne namjene ne uključujući vagone za prijevoz opasnih tvari.

Društvo je nositelj certifikata broj 20100193006171, 20104193006172 od 17.10.2025. za upravljanje kvalitetom prema zahtjevima norme EN ISO 9001:2015 i upravljanje okolišem sukladno normi EN ISO 14001:2015.

Uz navedeno Društvo pruža i usluge:

- pranja i čišćenja željezničkih vozila,
- obrade profila kotača željezničkih vozila bez izvezivanja,
- sanacije iskliznuća željezničkih vozila i vlakova: pomoćni vlak,
- proizvodnje toplinske energije,
- čišćenja prostora.

a. Održavanje željezničkih vozila

Održavanje željezničkih vozila obavlja se u za to namjenskim radionicama društva povezanim javnom željezničkom mrežom na području cijele RH na ukupno 11 lokacija (Centar Karlovac izvan funkcije). Ovih 11 radionica organizirano je u okviru 4 jedinstvene tehnološke cjeline po ključu vrste vozila na održavanju i njihove regionalne pripadnosti, kako slijedi: Regionalna jedinica Centar (Zagreb GK, Zagreb RK i Rijeka), Regionalna jedinica Istok (Osijek i Vinkovci), Regionalna jedinica Jug (Knin, Split, Ploče i Ogulin) i Regionalna jedinica Sjeverozapad (Varaždin i Pula).

Sukladno pravilnicima RH, uputama proizvođača vozila, opreme i uređaja, te zahtjevima posjednika vozila na vučnim vozilima koja su predmet održavanja obavljaju se radovi dnevnih i servisnih pregleda DP i SKP, te kontrolnih pregleda KP i to od KP1 do KP6.

U razdoblju 01. – 12. 2025. godine izvršeno je 10.591 preventivnih pregleda različitih razina. Smanjenje broja DP/SKP u odnosu na isto razdoblje prošle godine uvjetovano je promjenom ciklusa održavanja vozila od strane posjednika. Realizacija obavljenih pregleda po centrima i regionalnim jedinicama vidljiva je iz tablice u nastavku. Dio raspoloživih resursa usmjeren je i na obavljanje složenijih usluga održavanja u opsegu kontrolnih pregleda šeste razine, kao i otklanjanje šteta nakon većih izvanrednih događaja, što će se nastaviti i tijekom ostatka godine.

Organizacijska jedinica	DP/SKP	KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6
Zagreb RK	349	512	67	35	28	5	
Zagreb GK	1.759	609	100	51	58	1	
Rijeka	160	82	2	3	0	0	
RJ CENTAR	2.268	1.203	169	89	86	6	
Varaždin	1.412	287	31	22	23	0	
Pula	186	46	4	3	1	0	
RJ SJEVEROZAPAD	1.598	333	35	25	24	0	
Osijek	1.472	167	33	12	12	0	
Vinkovci	647	300	47	22	2	0	
RJ ISTOK	2.119	467	80	34	14	0	
Knin	614	96	5	5	5	0	
Split	412	112	12	3	0	0	
Ploče	29	29	2	1	0	0	
Ogulin	700	15	1	0	0	0	
RJ JUG	1.755	252	20	9	5	0	
UKUPNO	7.740	2.255	304	157	129	6	

U razdoblju 01. – 12. 2025. godine dovršeno je 5 pregleda razine KP6 na vozilima:

- 1 141 309 - Centar Zagreb RK
- 1 141 310 - Centar Zagreb RK
- 2 132 321 - Centar Zagreb RK
- 2 132 322 - Centar Zagreb RK
- 7 122 025 - Centar Vinkovci

U tijeku su radovi na 7 pregleda razine KP6:

- 7 121 026 - Centar Osijek
- 7 122 003 - Centar Varaždin
- 7 122 002 - Centar Vinkovci
- 7 122 025 - Centar Vinkovci
- 7 122 012 - Centar Knin
- 1 141 311 - Centar Zagreb RK
- 2 132 323 - Centar Zagreb RK

Pregledi razine KP5 za vlakove serija 6 112 i 7 023 odrađuju se u suradnji sa proizvođačem vlakova, odnosno, na lokaciji Centar GK odrađuju se radovi vezani uz interijer, klima uređaje, vakuum WC i čišćenje, dok je za ostale radove zadužen proizvođač vlakova Končar Električna vozila d.d.

Vezano uz preglede razina KP5, na svim vozilima izuzev iznad navedenih pregledi su se obavljali samostalno od strane TSŽV, te su u ovom periodu dovršeni za vozila:

- 2 041 106 - Centar Zagreb RK
- 2 041 102 - Centar Zagreb RK

- 2 041 107 - Centar Zagreb RK

U tijeku su radovi na 3 pregleda razine KP5:

- 1 142 008 - Centar Zagreb RK
- 1 142 007 - Centar Zagreb RK
- 6 111 006 - Centar Zagreb GK

Uz navedeno u razdoblju 01. – 12. 2025. godine obradom kotača bez izvezivanja, otokareno je 1.152 osovina različitih vrsta željezničkih vozila.

Tip vozila	Broj obrađenih osovina I - XII 2025.
Električne lokomotive	159
Diesel lokomotive	41
Manevarske lokomotive	12
Elektromotorni vlakovi	265
Dieselmotorni vlakovi	285
Putnički vagoni	156
Ostala vozila	234
Ukupno	1.152

Sukladno potrebama upravitelja infrastrukture koji je najveći korisnik usluga i nadalje su aktivne četiri ekipe "pomoćnog vlaka" na lokacijama Zagreb, Rijeka, Knin i Vinkovci čiji je osnovni zadatak intervencija u slučajevima izvanrednih događaja na željezničkim prugama poput: sudara, iskliznuća i sl.. "Pomoćni vlak" ovisno o rangu posjeduje dizalicu 125 t ili 85 t te hidrauličnu opremu ili samo hidrauličnu opremu potrebnu za podizanje željezničkog vozila i vraćanje na kolosijek. "Pomoćni vlak" 1. ranga posjeduje dizalicu 125 t, specijalni kamion "Unimog" te hidrauličnu i ostalu opremu, a smješten je u Zagreb Ranžirnom kolodvoru. Ima 24 satno dežurstvo u ljudstvu i tehnici. Uz svoju prioritetnu zadaću - održavanje kritične infrastrukture prohodnom, oprema i posada koristi se prema raspoloživosti i u komercijalnim poslovima poput izmjene metalnih konstrukcija mostova, premještanje različite opreme i slično.

U razdoblju 01. – 12. 2025. godine obavljena je ukupno 20 intervencija pomoćnim vlakovima, kako slijedi:

Regionalna jedinica	Broj intervencija PV I-XII 2025.
Centar	17
Istok	3
Jug	0
Ukupno	20

b. Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora

U djelatnosti čišćenja željezničkih vozila i prostora osim za dominantnog kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o., nastavljeno je čišćenje željezničkih vozila za HŽ Cargo d.o.o., te pružanje usluga čišćenja prostora društvu OV-Održavanje vagona d.o.o. na lokaciji Zagreb.

U nastavku je prikazana mjesečna realizacija pojedinih kategorija čišćenja tijekom razdoblja 01. – 12. 2025. godine:

RADOVI	Jed. mjere	Ukupno
DNEVNO ČIST VAGON	kom	3.141
DNEVNO ČIST VAGON BEZ PRANJA OPLATE	kom	5.247
DNEVNO ODRŽAVAN VAGON	kom	21.207
USPUTNO ČIŠĆENJE	kom	5.552
DNEVNO ČIST MOTOR	kom	3.761
DNEVNO ČIST MOTOR BEZ OPLATE	kom	10.486
DNEVNO ODRŽAVAN MOTOR	kom	128.806
USPUTNO ČIŠĆENJE	kom	22.636
VANJSKO PRANJE LOKOMOTIVA	kom	169
TEMELJNO ČIŠĆ. UPRAVLJAČNICE	kom	472
REDOVNO ČIŠĆENJE UPRAVLJAČNICE	kom	2.157
SPREMANJE KREVETA	kom	36.342
Grafiti	m ²	6.198,6
Poslovne prostorije	h	2.088
Prednja stakla	kom	6.066
OBB	kom	0

III. ZAPOSLENI

a. Kretanje broja zaposlenih u 2023., 2024. i 01. – 12. 2025. godini

Broj zaposlenika/ Godina	2023.	2024.	01. - 12.2025.
Broj zaposlenih na početku razdoblja	593	604	639
Prirodni odljev i drugi razlozi	63	72	60
Primljeni radnici	74	107	81
Razlika primljenih i otišlih radnika	11	35	21
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	604	639	660
od toga Uprava	3	3	3
od toga 'Administracija'	49	49	51

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godine iznosi 660 radnika što je povećanje od 3,29 % u odnosu na 31.12.2024., a rezultat je:

1. prestanka radnog odnosa za 60 radnika (22 odlaska u mirovinu, 3 odlaska u invalidsku mirovinu, 4 otkaza zbog nezadovoljavanja uvjeta u probnom radu, 3 otkaza zbog skrivljenog ponašanja, 2 izvanredna otkaza, 1 smrtni slučaj te 25 sporazumnih prestanaka radnog odnosa) i
2. zapošljavanja 81 radnika.

U ožujku 2025. godine donesen je novi Kolektivnom ugovor Tehničkih servisa željezničkih vozila d.o.o. S danom 01.01.2025. godine stupila je na snagu Odluka o XIV. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

b. Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2025. godine

	M	Ž	VSS/mag.	VŠS/bacc.	SSS	NSS	Σ
31.12.2025.	479	181	40	25	467	128	660
Udjeli (%)	72,61	27,39	5,92	3,79	70,86	19,43	100

c. Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2025. godine

Opis	Radni staž radnika					Σ
	do 10	11-20	21-30	31-40	41 i više	
31.12.2025.	125	111	184	163	77	660
Udjeli (%)	18,97	16,70	27,92	24,73	11,68	100

Prosječni radni staž radnika je 25 godina.

Opis	Starosna dob radnika					Σ
	do 30	31-40	41-50	51-60	61 i više	
31.12.2025.	59	80	149	263	109	660
Udjeli (%)	8,95	12,14	22,46	39,91	16,54	100

Prosječna starost je 49 godina.

d. Poslovi zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša

U djelokrugu Grupe za ZNR, ZOP i ZO provode se aktivnosti u svrhu sigurnog funkcioniranja procesa održavanja vučnih vozila te pranja i čišćenja putničkih vagona, pri čemu se vrši praćenje zakonskih regulativa, uočavaju mogući rizici te mogućnosti poboljšanja, vode propisane evidencije, sve sa svrhom osiguranja sigurnih uvjeta rada.

Početkom 2025. god. napravljena su i prosljeđena sva zakonom propisana izvješća, prema Državnim tijelima, i to u zakonskom roku, a to su:

- godišnje izvješće o uporabljenim količinama kontroliranih i zamjenskih tvari koje oštećuju ozonski sloj, za 2024. godinu,
- izvješće o uvezenim količinama baterija i akumulatora za 2024. godine, sukladno Zakonu o održivom gospodarenju otpadom i Zakona o Fondu za zaštitu okoliša,
- izvršen unos podataka u internetsku aplikaciju Agencije za zaštitu okoliša - ROO (emisije u zrak i vode, opasan i neopasan otpad), za sve lokacije, prema nadležnim županijskim službama,
- prethodno izvršena obrada ONTO očevidnika tehnološkog otpada, te pratećih listova, po izvršenom zbrinjavanju istog, za 2024. god., za sve lokacije,
- izvršena je izrada te dostava podataka o količinama zahvaćenih i ispuštenih voda prema Hrvatskim vodama, u skladu s Pravilnikom o graničnim vrijednostima emisija otpadnih voda.

Osobna zaštitna sredstva

- pokrenut je postupak i izvršena nabavu zaštitne odjeće i obuće za 2025. godinu, sa specifikacijama po vrstama, konfekcijskim brojevima i lokacijama,
- dostavljene tablice zaduženja po zaposlenicima i lokacijama, sve evidentirano u APROSS .
- zaduživana je OZS za 82 novozaposlena radnika (kompleti: odjeća, obuća, rukavice),
- aktivno se surađuje sa voditeljima centara i povjerenicima radnika za ZNR i na njihove zahtjeve za zamjenom, promjenom, novim zaduženjima pojedinog OZS,
- praćeno stanje zaliha skladišta i rezervi OZS, a po potrebi se vrši preraspodjela između skladišta Centara TSŽV – a,
- u Centru Zagreb RK u radionici za pranje lokomotiva dovršena je ugradnja i pušten u funkciju sustav za prisilnu ventilaciju,
- nije bilo ozljede na radu koja povezanim sa neučinkovitošću OZS ili je OZS bio uzrok ozljede.

Periodična ispitivanja, strojeva, instalacija, radne okoline, posuda pod tlakom:

- pokrenut je postupak, ugovoreno i izvršeno periodično ispitivanje strojeva, instalacija i radne okoline, za 2025. godinu sa ZAŠTITA ATEST d.o.o., prema zakonskim rokovima,
- pokrenut je postupak, ugovorene usluge i izvršen redovni periodični pregled opreme pod tlakom, za 2025. god. u skladu s Pravilnikom o pregledima i ispitivanjima opreme pod tlakom visoke razine opasnosti na lokacijama Zagreb RK, Vinkovci, Varaždin i Pula.
- Pokrenut je postupak i izvršeno periodično mjerenje zračenja rendgen uređaja za određivanje građe tvari u Centru Zagreb RK (Institut za medicinska istraživanja Zagreb),
- ugovoreno je i izvršeno čišćenje separatora otpadnih ulja i čišćenja cjevovoda masne odvodnje (Knin Zagreb GK, Zagreb RK Varaždin, Vinkovci, Pula i Split).

Osposobljavanje radnika – provedena su sljedeća osposobljavanja radnika:

- osposobljavanje radnika za rad na siguran način (ukupno 82 radnika),
- osposobljavanje za zaštitu od požara (ukupno 72 radnika TSŽV-a + usluga za HŽ Putnički prijevoz d.o.o., 50 radnika).

Revizija procjene rizika

- obzirom na promjene koje su nastale od prethodne Rev.3. Procjene rizika pokrenut je postupak i izvršenje Rev. 4 Procjene rizika koju je radio Zavod za unapređenje sigurnosti d.d. Osijek za sve lokacije TSŽV-a, a najveći dio se odnosio u promjenama nove radionice- kočnica, novi nazivi RM, novi radni prostori Split, promjene u broju zaposlenih i promjena u popisu ovlaštenika poslodavca za ZNR.

Ozljede na radu

U razdoblju 01. - 12. 2025. godine dogodilo se 13 lakših ozljeda i od kojih je HZZO osam (12) priznao kao ozljedu na radu, jednu (1) HZZO nije priznao.

Inspeksijski nadzor Državnog inspektorata iz područja ZNR, ZOP i ZO

- Izvršen nadzor inspekcije iz područja Zaštite na radu u Centar Knin (nenajavljeni nadzor),
- Izvršen nadzor inspekcije iz područja ZO - vodopravna inspekcija u Centar Knin.

Provođenje mjera zaštite od požara

Izvršen redovni periodični pregled vatrogasnih aparata za 2025. godinu. Izrađen plan provođenja vježbi evakuacije i spašavanja za 2025. god. prema rokovima , a vježbe održane u Centrima Varaždin, Vinkovci, Osijek, Pula, Zagreb RK i Ogulin. Požarna sezona pojačanih preventivnih mjera ZOP, odrađena prema Planu i programu mjera zaštite od požara u TSŽV d.o.o. za 2025. god. Nije bilo izvanrednih situacija i opasnih stanja.

Deratizacija i dezinfekcija prostora

U zakonskom roku pokrenut zahtjev i izvršena redovna godišnja deratizacija i dezinfekcija prostora koji koristi TSŽV d.o.o., putem ovlaštenog Društva.

Provođenje mjera zaštite okoliša

- U zakonskom roku izvršena je godišnja prijava otpada i emisija u vode i zrak iz stacionarnih izvora za 2024. godinu u elektroničku bazu ROO Agencije zaštite okoliša za sve lokacije TSŽV,
- redovno se vrši otprema tehnološkog otpada prema Ugovornom sakupljaču CIAK d.o.o., sekundarne sirovine prema CE-ZA-R d.o.o., komunalnog otpada prema koncesionarima, ambalažni otpad bačve i istrošeno ulje vraćaju se dobavljaču,
- izvršeno je ugovaranje uzorkovanja otpadnih voda sukladno vodopravnim dozvolama, za lokacije Split, Varaždin, Osijek, Knin i Vinkovci,
- postupak zahtjeva za produženje vodopravne dozvole za Osijek je u tijeku kod Hrvatske vode.
- proveden postupak zbrinjavanja otpada otpisom sitnog inventara i dugotrajne imovine prema Odlukama Uprave, osim otpada klasificiranog kao EE OTPAD jer su koncesionari Fonda za zaštitu okoliša prestali preuzimati navedeni otpad po lokacijama do ugovaranja novih ugovora,
- ugradnjom novih sustava za grijanje prostora u Zagreb RK prestala je raditi kotlovnica (HŽI) na mazut, a u funkciji je ekološki prihvatljivije plinsko postrojenje na prirodni plin (najam od HŽ Infrastruktura d.o.o.).
- ugradnjom novog plinskog postrojenja u Centar Rijeka (najam prostora HŽI d.o.o. i HŽ Cargo d.o.o.) u funkciji je ekološki i ekonomski prihvatljivije grijanje prostora.

Grupa za ZNR, ZOP i ZO kontinuirano vrši obiliske centara, pri čemu se naročito obraća pozornost na stanje mjesta rada, postupanje radnika na siguran način prema propisanim postupcima, čistoću radnog mjesta, odvajanje i privremeno odlaganje otpada, upotrebu OZS, povremeno se provodi i provjera alkotestiranja radnika, popunjenost ormarića prve pomoći, stanje uputa za rad na siguran način, postavljanje novih i zamjena oštećenih znakova obavijesti i upozorenja, i dr., u navedenom periodu su provedene i pojačane mjere nadzora i kontrole po svim lokacijama, nakon čega je napravljen detaljan plan sa popisom svih uočenih nedostataka te plan i način za njihovo otklanjanje.

e. Pregled prosječnih bruto I i neto plaća za 2023., 2024. i 01. – 12. 2025. godine.

Prosječna bruto I plaća u Društvu u periodu 01. – 12. 2025. godine iznosi 1.764 EUR i manja je za 22% u odnosu na prosječnu bruto I plaću u HŽ Putnički prijevoz d.o.o., te 12% u odnosu na prosječnu bruto I plaću u Republici Hrvatskoj.

Pregled Bruto I plaća u periodu od 2023. – 01. – 12. 2025. godine:

Bruto I u EUR	2023.	2024.	01. - 12. 2025.	Indeks 01. - 12. 2025/2024
Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.	1.300	1.483	1.764	119
Uprava	5.181	6.137	6.808	111
Administracija	1.596	1.702	1.911	112
Proizvodnja	1.156	1.327	1.655	125
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	1.560	1.847	2.266	123
Grad Zagreb	1.874	2.152	2.353	109
RH	1.583	1.820	2.016	111

Prosječna neto plaća u Društvu u razdoblju od 01. – 12. 2025. godine iznosi 1.278 EUR i manja je za 20% u odnosu na prosječnu neto plaću u HŽ Putnički prijevoz d.o.o., te 12% u odnosu na prosječnu neto plaću u Republici Hrvatskoj.

Pregled neto plaća u periodu od 2023. – 01. – 12. 2025. godine:

Neto plaća u EUR	2023.	2024.	01. - 12. 2025.	Indeks 01. - 12. 2025/2024
Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.	955	1.088	1.278	117
Uprava	3.303	3.956	4.419	112
Administracija	1.130	1.208	1.346	111
Proizvodnja	856	980	1.204	123
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	1.131	1.333	1.607	121
Grad Zagreb	1.320	1.510	1.646	109
RH	1.148	1.317	1.449	110

Izvor podataka:

HŽ PP d.o.o. - dostava podatka od strane službe Obračuna plaća
Grad Zagreb - RH Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj grada

RH - Državni zavod za statistiku

Usporedba plaća TSŽV d.o.o. s plaćama Grada Zagreba i Republike Hrvatske (u postotku)

Bruto I u EUR	2023.	2024.	01. - 12. 2025.
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	83	80	78
Grad Zagreb	69	69	75
RH	82	81	88

Neto plaća u EUR	2023.	2024.	01. - 12. 2025.
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	84	82	80
Grad Zagreb	72	72	78
RH	83	83	88

f. Pregled troškova radnika

Ukupni troškovi radnika u razdoblju 01. – 12. 2025. godine iznose 18.300.426 EUR i povećani su za 27,43% u odnosu na isto razdoblje u 2024. godine kada su iznosili 14.360.936 EUR.

U odnosu na 2024., sukladno Dodatku IV KU koji je stupio na snagu 01.03.2024., u siječnju 2025. došlo je do povećanja naknade za prehranu s 0,53 EUR na 0,63 EUR za svaki sat rada. Od veljače 2025. za većinu je radnika povećana naknada za prijevoz na posao i s posla. Od ožujka 2025. došlo je do povećanja dodatka na plaću s 93,33 EUR na 100,00 EUR.

Osim navedenog, novim KU koji je stupio na snagu 01.03.2025. došlo je do smanjenja broja dana provedenih na bolovanju za koje se isplaćuje pomoć za dugotrajno bolovanje, smanjeni su i rasponi za isplatu nagrade za vjernost društvu, umjesto svakih 10, na svakih navršenih 5 godina radnog staža ostvarenog u Društvu. Od 01. srpnja 2025. otpremnina kod odlaska u mirovinu se obračunava i isplaćuje u visini tri prosječne neto plaća koje je radnik ostvario 3 mjeseca prije prestanka ugovora o radu. Također, poreznom reformom došlo je i do automatskog povećanja vrijednosti otpremnina i jubilarnih nagrada.

Ukupan broj zaposlenih pokazuje kako je na početku razdoblja bilo 639, a na kraju razdoblja 660 zaposlenih.

Ukupni troškovi bruto plaća iznose 15.586.958 EUR i povećani su za 27,57% u odnosu na isto razdoblje u 2024. godini kada su iznosili 12.218.625 EUR. Porast bruto plaća je posljedica novog KU koji je stupio na snagu 01.03.2025. kojim je došlo do porasta cijena sata rada za 23%, a također je i uzrok porast broja zaposlenih (iako je broj zaposlenih rastao manjom dinamikom od planirane).

U odnosu na plan za 2025. godinu, ukupni troškovi radnika manji su za 8,17%.

Pregled troškova radnika u razdoblju 01. – 12. 2024. i 01. – 12. 2025. godine te usporedba s planom za 01. – 12. 2025. godine:

Redni broj	Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024.	Real 01. - 12. 2025.	Plan 01. - 12. 2025.	Indeks tekuća godina/prošla godina	Indeks tekuća godina/plan tekuća godina
	DNEV. ZA SLUŽBENA PUTOVANJA	29.819	35.467	35.000	119	101,33
	TROŠK. PRUEVOZA NA SL. PUTU	4.480	5.254	7.000	117	75,06
	TROŠK. PRUEV. NA RAD I S RADA	364.843	568.168	850.000	156	66,84
	REPREZENTACIJA	13.006	19.281	25.000	148	77,12
	PRIVREM. I POVREM. POSLOVI	2.855	3.960	3.684	139	107,50
	TROŠKOVI SMJEŠTAJA - PRIVREMENI RASPOREDI	6.036	19.608	10.460	325	187,46
	OSTALI TROŠK. ZAPOSLENIH (jubilarne nag., uskrsnica, pomoći djel.)	1.721.273	2.061.729	2.787.100	120	73,97
	Regres	190.536	196.900	210.000	103	93,76
	Dar djeci	36.960	37.240	36.120	101	103,10
	Jubilarne nagrade	29.792	41.100	33.540	138	122,54
	Nagrada za radne rezultate	39.877	23.322	120.000	58	19,44
	Božićnica	158.017	163.558	175.000	104	93,46
	Uskrsnica	92.850	99.300	105.000	107	94,57
	Pomoći u sl. smrti, bolovanja	37.476	47.466	40.000	127	118,67
	Ostale otpremnine	26.786	18.270	36.540	68	50,00
	Redovne otpremnine zbog odlaska u mirovinu	50.400	84.684	75.000	168	112,91
	Dodatak na plaću (+ hranarina)	1.058.579	1.349.888	1.505.900	128	89,64
	Rezervacije za neiskorištene godišnje odmore	0	0	450.000		0,00
1	OSTALI TROŠK. ZAPOSLENIH	2.142.311	2.713.468	3.718.244	127	72,98
2	TROŠKOVI OSOBLJA-PLAĆE	12.218.625	15.586.958	16.209.620	128	96,16
3	UKUPNI TROŠKOVI RADNIKA (1+2)	14.360.936	18.300.426	19.927.864	127	91,83

IV. FINANCIJSKI REZULTAT 01. – 12. 2025.

a. Račun dobiti i gubitka

- u razdoblju 01. – 12. 2025. godine ostvarena je dobit u iznosu od 56.142 EUR (u istom razdoblju u 2024. godini dobit je iznosila 39.988 EUR).
- poslovni prihodi iznose 32.967.682 EUR, a u istom razdoblju 2024. godine iznosili su 28.706.607 EUR, što je povećanje za 14,84%.
- poslovni rashodi iznose 32.797.834 EUR dok su u istom razdoblju 2024. godine iznosili 28.651.470 EUR što je povećanje za 14,47%.
- najveći dio rashoda se odnosi na troškove sirovina i materijala te troškove zaposlenih (troškove bruto plaća i ostale troškove zaposlenih).

Red. br.	Račun dobiti i gubitka - iznosi u EUR	01. - 12. 2024.	01. - 12. 2025.	PLAN 01. - 12. 2025.	INDEKS		
					01. - 12. 2025./ 01. - 12. 2024.	INDEKS 01. - 12. 2024./PLAN	INDEKS PLAN 01. - 12. 2025./PLAN
I.	UKUPNI PRIHODI	28.707.457	32.968.116	40.087.170	1,15	0,72	0,82
1.	POSLOVNI PRIHODI	28.706.607	32.967.682	40.086.150	1,15	0,72	0,82
	- prihodi od prodaje unutar Grupe	23.995.176	28.938.826	29.757.040	1,21	0,81	0,97
	- prihodi od prodaje izvan Grupe	3.427.032	3.488.602	9.697.053	1,02	0,35	0,36
	- prihodi na temelju uporabe vl. proizvoda	604.905	435.812	560.000	0,72	1,08	0,78
	- ostali poslovni prihodi	679.495	104.442	72.058	0,15	9,43	1,45
2.	FINANCUSKI PRIHODI	849	434	1.020	0,51	0,83	0,43
3.	IZVANREDNI PRIHODI	0	0	0			
II.	UKUPNI RASHODI (A+B+C+D)	28.667.469	32.911.973	40.050.572	1,15	0,72	0,82
A.	POSLOVNI RASHODI (1. do 8.)	28.651.470	32.797.834	40.031.272	1,14	0,72	0,82
1.	Materijalni troškovi	13.512.554	13.509.070	18.722.166	1,00	0,72	0,72
1.1.	Troškovi sirovina	9.627.488	8.871.730	13.199.568	0,92	0,73	0,67
1.2.	Troškovi usluga	3.885.007	4.617.091	5.522.518	1,19	0,70	0,84
1.3.	Troškovi prodane robe	59	20.249	80	342,97	0,74	253,11
2.	Troškovi osoblja	12.218.625	15.586.958	16.209.620	1,28	0,75	0,96
3.	Ostali troškovi zaposlenih	2.163.347	2.734.416	3.739.282	1,26	0,58	0,73
4.	Ostali nematerijalni troškovi	362.198	407.603	488.546	1,13	0,74	0,83
5.	Dugoročna rezervir. troškova	7.648	67.961	74.000	8,89	0,10	0,92
6.	Amortizacija	129.495	172.598	362.223	1,33	0,36	0,48
7.	Ostali poslovni rashodi	257.602	147.334	202.500	0,57	1,27	0,73
8.	Vrijednosno usklad. kratk. imovine	0	171.894	232.934		0,00	0,74
B.	FINANCUSKI RASHODI	15.999	114.139	19.300	7,13	0,83	5,91
C.	OSTALI IZVANREDNI RASHODI	0	0	0			
D.	PROMJENA VRU. GOT. PROIZ. I NED. PRO.	0	0	0			
III.	DOBIT PRUE OPOREZIVANJA	39.988	56.142	36.597	1,40	1,09	1,53
IV.	Porez na dobit	0	0	0			
V.	Dobit nakon oporezivanja	39.988	56.142	36.597	1,40	1,09	1,53

Napomena:

Poduzetnici unutar Grupe - HŽ Putnički prijevoz d.o.o.

	01. - 12. 2024.	01. - 12. 2025.	Indeks 01. - 12. 2025./2024.
PROSJEČNA PLAĆA (U EUR)			
Neto plaća	1.088	1.278	117,41
Bruto plaća I	1.483	1.764	118,97
BROJ ZAPOSLENIH			
početkom razdoblja na 01.01.	604	639	105,79
na kraju razdoblja	639	660	103,29

b. Struktura prihoda po vrstama i kupcima za 01. – 12. 2024. i 01. – 12. 2025. godine

Ukupni prihodi realizirani u razdoblju 01. – 12. 2025. godine iznose 32.968.116 EUR, naspram 28.707.457 EUR koliko su iznosili prihodi ostvareni u istom razdoblju 2024. godine.

Društvo najveći dio prihoda ostvaruje od pružanja usluga održavanja po prijeđenom kilometru (72% ukupnih prihoda) i usluge čišćenja i njege željezničkih vozila te poslovnih prostora (14% ukupnih prihoda).

Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024.	Real 01. - 12. 2025.
Prihod od prodaje usluga na dom. tržištu (KTP, IP, DP)	19.472.020	23.699.548
Udio u ukupnim prihodima	68%	72%

Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024.	Real 01. - 12. 2025.
Prihod od usluge čišćenja željezničkih vozila	3.130.223	4.214.447
Prihod od usluge čišćenja poslovnih prostora	276.634	338.902
Udio u ukupnim prihodima	12%	14%

Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024.	Real 01. - 12. 2025.
Prihod od popravka rezervnih dijelova	557.065	392.271
Udio u ukupnim prihodima	2%	1%

Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024.	Real 01. - 12. 2025.
Prihod od prodaje usluga na dom. tržištu, popr. sklopa	3.011.898	2.584.878
Udio u ukupnim prihodima	10%	8%

Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024.	Real 01. - 12. 2025.
Prihodi od interne realizacije	604.905	435.812
Udio u ukupnim prihodima	2%	1%

Prihodi od prodaje usluge održavanja željezničkih vozila po prijeđenom kilometru iznose 23.699.548 EUR, a odnose se na prihode od održavanja po prijeđenom kilometru od:

- HŽ Putničkog prijevoza d.o.o. u iznosu od 20.740.847 EUR,
- HŽ Carga d.o.o. u iznosu od 2.606.723 EUR te
- zamjene monoblok kotača HŽ PP – investicija u iznosu od 351.977 EUR.

U usporedbi s istim razdobljem 2024. godine, u 2025. godini prihodi od čišćenja željezničkih vozila bilježe povećanje sa 3.130.223 EUR na 4.214.447 EUR. Realizirani prihodi od usluga čišćenja poslovnih prostora u promatranom razdoblju bilježe povećanje s 276.634 EUR na 338.902 EUR.

U odnosu na plan za 2025. godinu, realizirano je 7.119.053,95 EUR manje prihoda od planiranih, odnosno 17,76%.

Uspoređujući realizirane prihode s planiranim vidljivo je kako najveće odstupanje imaju sljedeće stavke:

- prihod od prodaje usluga na dom. tržištu (narudžb.) koji od planiranog odstupa za 6.540.133,28 EUR (99,93 % manje od planiranog),
- prihod od prodaje usluga na dom. tržištu (KTP, IP, DP) za kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o. koji od planiranog odstupa za 1.159.153,23 EUR (5,29% manje od planiranog),
- prihod od ugrađenog materijala - štetni događaj koji od planiranog odstupa za 352.587,25 EUR (70,52% manje od planiranog).

Struktura realiziranih prihoda u 01. – 12. 2025. g. i usporedba sa 01. – 12. 2024. g. te planom za 01. – 12. 2025. po vrstama prihoda:

Red. br.	Naziv pozicije-iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024.	Real 01. - 12. 2025.	Plan 01. - 12. 2025.	Indeks tekuća godina/prošla godina	Indeks tekuća godina/plan tekuća godina
	UKUPNI PRIHODI	28.707.457	32.968.116	40.087.170	114,84%	82,24%
1.	POSLOVNI PRIHODI	28.706.607	32.967.682	40.086.150	114,84%	82,24%
1.1.	Prihodi od prodaje	28.615.056	32.899.366	40.074.092	114,97%	82,10%
1.1.1.	Prih.od prod.usluga na dom. tržištu (narudž.)	33.813	4.425	6.544.558	13,09%	0,07%
1.1.2.	Prih.od prodaje usluga na dom. trži. (KTP, IP, DP)	19.472.020	23.699.548	24.620.000	121,71%	96,26%
	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	16.654.256	20.740.847	21.900.000	124,54%	94,71%
	HŽ Cargo d.o.o.	2.318.228	2.606.723	2.220.000	112,44%	117,42%
	Prihod od zamjene monoblok kotača HŽ PP - investicija	499.535	351.977	500.000	70,46%	70,40%
1.1.3.	Prih.od prodaje usluga na dom. trži. popr. sklopa	3.011.898	2.584.878	2.575.000	85,82%	100,38%
	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	3.011.898	2.548.886	2.500.000	84,63%	101,96%
	HŽ Cargo d.o.o.	0	35.992	75.000		47,99%
1.1.4.	Prih.od izvanrednog (štetnog) događaja	171.357	252.152	174.000	147,15%	144,92%
	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	167.419	248.272	170.000	148,29%	146,04%
	HŽ Cargo d.o.o.	3.938	3.880	4.000	98,54%	97,00%
1.1.5.	Prih.od prodaje usluga vanjskim korisnicima	35.117	84.656	35.000	241,07%	241,88%
1.1.6.	Prihod od usluga tokarenja kotača - vanjski suradnici	19.471	26.359	20.000	135,38%	131,80%
1.1.7.	Prih.od usluga tokarenja kotača (putnički vag.)	64.112	80.000	82.000	124,78%	97,56%
1.1.8.	Prihod od usluga rada PV (Hž-infrastruktura)	481.867	500.963	520.000	103,96%	96,34%
1.1.9.	Prih.od usluge rada PV - vanjski korisnici	16.290	31.077	15.000	190,78%	207,18%
1.1.10.	Prih. od ugrađ. Materijala - štetni događaj	210.773	150.268	500.000	71,29%	30,05%
	HŽ Putnički prijevoz doo	210.773	147.413	500.000	69,94%	29,48%
	HŽ Cargo d.o.o.	0	2.855	0		
1.1.11.	Ostali prihodi od prodaje usluga i proizvoda	120.767	51.364	25.000	42,53%	205,46%
1.1.12.	Prihod od čišćenja i njege put. vagona	3.124.181	4.211.543	3.400.000	134,80%	123,87%
1.1.13.	Prihod od čišćenja lok. i upravljačnica	1.208	2.904	1.000	240,35%	290,38%
1.1.14.	Prihodi od čišćenja poslovnog prostora	276.634	338.902	338.933	122,51%	99,99%
1.1.15.	Ostali prihodi od čišćenja (Poseban nalog, pranje autobusa, kolosijeka i dr)	4.834	0	3.500	0,00%	0,00%
1.1.16.	Prihodi od prodaje robe u tranzitu	65	0	100	0,00%	0,00%
1.1.17.	Prihod od prodaje robe sa skladišta	0	22.076	0		
1.1.17.	Prihodi od interne realizacije	604.905	435.812	560.000	72,05%	77,82%
	Prihodi od vlastite proizvodnje	47.840	39.107	60.000	81,75%	65,18%
	Prihodi od popravka rezervnih dijelova	557.065	392.271	500.000	70,42%	78,45%
	Prihodi od investicija u vlastitaj režiji	0	4.434			
1.1.18.	Prihodi od ukidanja dugoročnih rezervacija	587.944	36.126	60.000	6,14%	60,21%
1.1.19.	Prihodi od prodaje robe i usluga na stranom tržištu	377.802	281.813	200.000	74,59%	140,91%
1.1.20.	Prihodi od održavanja putničkih vagona	0	104.500	400.000		26,13%
1.2.	Ostali poslovni prihodi	91.551	68.316	12.058	74,62%	566,56%
2.	FINANCIJSKI PRIHODI	849	434	1.020	51,13%	42,57%
3.	IZVANREDNI PRIHODI	0	0	0		

Društvo najveći dio prihoda ostvaruje u poslovanju s dva kupca, od čega se na kraju 01. – 12. 2025. godine:

- 89,24% ukupnih prihoda odnosi na kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o., i
- 7,69% ukupnih prihoda na HŽ Cargo d.o.o.

Udio prihoda od kupaca izvan HŽ na kraju 2025. godine iznosi 1,43%.

Prikaz strukture prihoda od prodaje po kupcima za razdoblje 01. – 12. 2025. i 01. – 12. 2024. godine:

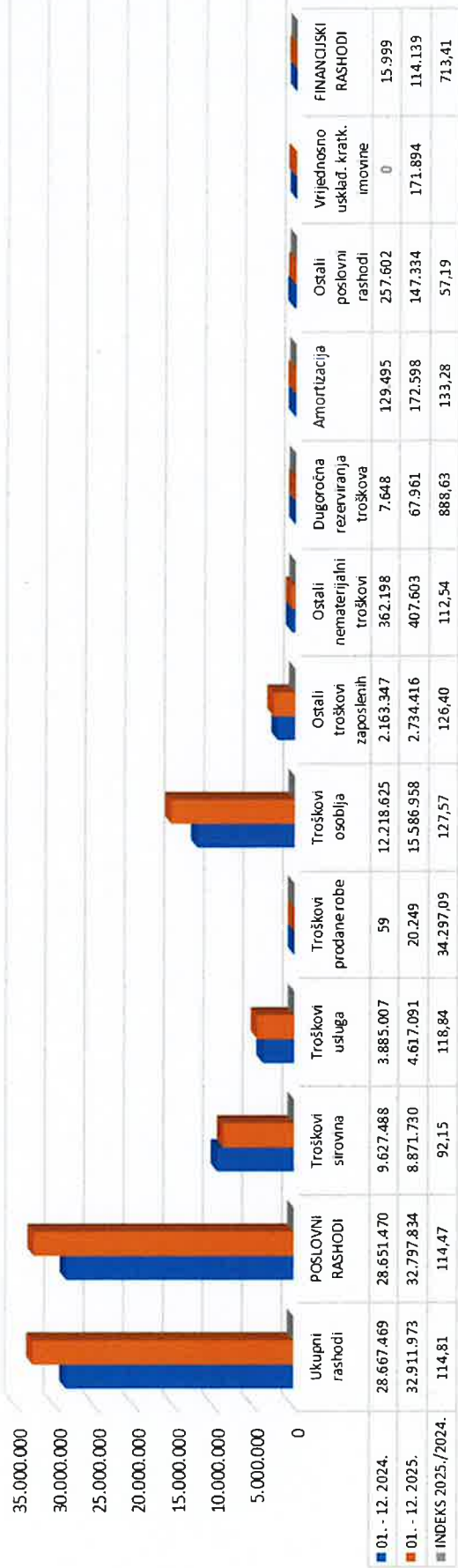
Šifra	Naziv kupca	01. - 12. 2025.	Struktura 2025.	01. - 12. 2024.	Struktura 2024.
794	HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	28.938.826	89,24%	23.995.176	87,50%
U poslovanju unutar grupe		28.938.826	89,24%	23.995.176	87,50%
795	HŽ CARGO d.o.o.	2.494.768	7,69%	2.397.740	8,74%
796	HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	501.298	1,55%	485.199	1,77%
102	ODRŽAV.VAGONA d.o.o.	28.484	0,09%	21.031	0,08%
238	PRUŽNE GRAĐEVINE d.o.o.	0	0,00%	3.370	0,01%
U poslovanju s drugim društvima željezničke djelatnosti		3.024.550	9,33%	2.907.340	10,60%
2134	AD Plus d.o.o.	6.510	0,02%	5.505	0,02%
3326	ADRIA RAIL RENT d.o.o.	390	0,00%	0	0,00%
331	ALTPRO d.o.o.	18.512	0,06%	10.362	0,04%
3834	Antitalent d.o.o.	0	0,00%	993	0,00%
2746	ARBITANA PRODUKT d.o.o.	789	0,00%	0	0,00%
3814	Beacon RCE GmbH	5.212	0,02%	5.633	0,02%
3813	Beacon RCE GmbH - Italy Branch	4.526	0,01%	31.214	0,11%
3308	BLUE RAILWAY d.o.o.	0	0,00%	0	0,00%
801	CE-ZA-R d.o.o.	30.342	0,09%	45.888	0,17%
3285	Cenoza promet d.o.o.	15.606	0,05%	0	0,00%
2288	CIOS CARGO d.o.o.	1.839	0,01%	0	0,00%
483	ĐURO ĐAKOVIĆ LJEVAONICA d.o.o.	1.780	0,01%	3.374	0,01%
345	ĐURO ĐAKOVIĆ STROJNA OBRADA d.o.o.	2.728	0,01%	0	0,00%
2643	ELL Germany GmbH	7.053	0,02%	2.772	0,01%
2459	Elmar International d.o.o.	161	0,00%	361	0,00%
1618	ENNA TRANSPORT d.o.o.	4.526	0,01%	9.989	0,04%
3386	FCG d.o.o.	95.294	0,29%	47.771	0,17%
2848	IMATEQ S.r.l.	2.772	0,01%	2.222	0,01%
917	INA d.d.	0	0,00%	300	0,00%
3511	JADRANSKI NAFTOVOD d.d.	0	0,00%	3.386	0,01%
323	KONČAR-ELEKTRIČNA VOZILA d.o.o.	12.031	0,04%	4.776	0,02%
3291	LOG RAIL d.o.o.	0	0,00%	3.044	0,01%
3322	Mehanika Bolkovac j.d.o.o.	0	0,00%	320	0,00%
3456	MIŠO ŠTRBIĆ	0	0,00%	80	0,00%
2522	NEZAVISNI HRVATSKI SINDIKATI	3.208	0,01%	585	0,00%
3332	NRE	0	0,00%	9.751	0,04%
2373	OBB-TECHNISCHE SERVICES	0	0,00%	1.700	0,01%
3446	OPG Gašparinčić Josip	0	0,00%	65	0,00%
707	PETROKEMIJA D.D.	9.855	0,03%	0	0,00%
3422	PP Orahovica d.o.o.	0	0,00%	7.464	0,03%
3526	PPK VALPOVO d.o.o.	0	0,00%	14.941	0,05%
2246	RAIL CARGO CARRIER CROATIA d.o.o.	10.056	0,03%	10.755	0,04%
3614	RAIL NET d.o.o.	1.771	0,01%	0	0,00%
2716	RAIL & SEA d.o.o.	4.425	0,01%	0	0,00%
3120	Railpool GmbH	142.979	0,44%	135.540	0,49%
1869	RMT Grupa d.o.o.	18.415	0,06%	0	0,00%
3286	Skinest Raikway Services	15.366	0,05%	135.703	0,49%
2891	SPAZ-SAMOPOSLUŽNI APARATI	1.660	0,01%	1.543	0,01%
3387	Spegra d.o.o.	6.955	0,02%	9.893	0,04%
2183	SŽ - Vleka in tehnika d.o.o.	1.940	0,01%	0	0,00%
3586	Swietelsky d.o.o.	2.400	0,01%	0	0,00%
2097	TM Auto d.o.o.	0	0,00%	5.741	0,02%
2437	TRAIN HUNGARY, pod Zagreb	4.826	0,01%	4.072	0,01%
2565	Transagent Rail d.o.o.	1.520	0,00%	0	0,00%
1500	TŽV GREDELJ d.o.o.	28.605	0,09%	3.950	0,01%
U poslovanju s društvima izvan željezničke djelatnosti		464.051	1,43%	519.692	1,90%
SVEUKUPNO		32.427.427	100,00%	27.422.208	100,00%

Prikaz strukture prihoda od prodaje po kupcima i mjesecima za 01. – 12. 2025. godine:

Sifra	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO:
794	1.520.448,55	1.453.910,19	2.414.993,35	1.946.887,22	1.982.555,21	2.865.605,28	2.899.575,97	2.451.910,81	2.104.737,57	2.191.572,68	2.625.548,52	4.699.190,47	28.938.825,82
HZ PUTNICKI PRIJEVOZ d.o.o.	1.520.448,55	1.453.910,19	2.414.993,35	1.946.887,22	1.982.555,21	2.865.605,28	2.899.575,97	2.451.910,81	2.104.737,57	2.191.572,68	2.625.548,52	4.699.190,47	28.938.825,82
UNUTAR GRUPE	1.629.448,66	1.463.910,49	2.414.993,35	1.946.887,22	1.982.555,21	2.646.005,28	2.688.576,97	2.451.910,81	2.104.737,57	2.191.572,68	2.826.548,62	4.889.190,47	28.938.825,82
795	HZ CARGO d.o.o.	169.259,04	151.795,46	200.466,60	166.232,25	155.713,75	170.653,61	180.486,12	176.109,92	533.330,41	206.438,34	219.715,36	2.494.767,70
796	HZ INFRASTRUKTURA d.o.o.	33.598,32	38.910,01	36.874,62	36.855,01	45.799,14	47.645,79	44.462,37	41.323,52	41.323,52	52.987,08	41.323,52	501.298,15
102	DORŽAV WAGONA d.o.o.	2.165,72	2.062,55	1.200,87	1.278,22	1.161,21	1.070,23	1.863,52	3.192,76	1.354,23	3.086,15	8.714,30	28.494,30
238	IZVANE GRADEVINE d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IZVANE GRUPE (HZ)	206.020,08	192.769,02	238.541,89	204.365,46	202.674,10	216.369,53	232.293,23	200.646,63	220.648,20	676.008,16	262.691,56	269.763,18	3.024.560,16
2134	AD Plus d.o.o.	650,00	500,00	1.100,00	0,00	680,00	0,00	1.600,00	850,00	0,00	550,00	0,00	6.510,00
3326	ADRIA RAIL RENT d.o.o.	0,00	0,00	195,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195,00	0,00	0,00	0,00	390,00
331	ALIPRO d.o.o.	0,00	6.987,30	0,00	5.730,40	5.884,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.512,10
3834	ANTITALENT d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2746	ARBITANA PRODUKT d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3813	Beacon RCE GmbH - Illy Branch	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3814	Beacon RCE GmbH	0,00	0,00	0,00	0,00	4.526,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	789,03
3295	CENDOZA PROMET d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	4.526,44
2288	CLOS CARGO d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	3.982,70	0,00	0,00	2.874,80	5.850,00	2.918,22	0,00	15.605,72
801	CE-ZAR d.o.o.	2.809,60	0,00	0,00	2.386,80	0,00	1.839,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.839,43
483	DURO ĐAKOVIĆ LJEVAONICA d.o.o.	1.329,80	0,00	0,00	0,00	220,00	5.022,00	-169,80	3.865,90	0,00	0,00	0,00	3.502,40
345	DURO ĐAKOVIĆ STROJNA OBRADA d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230,00	0,00	0,00	0,00	3.374,40
3147	ELL Austria GmbH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.728,00	0,00	0,00	0,00	2.728,00
2643	ELL Germany GmbH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2459	ELMAR INTERNATIONAL d.o.o.	161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.052,88	0,00	0,00	0,00	7.052,88
1618	ENNA TRANSPORT d.o.o.	845,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.245,00
3388	FCG d.o.o.	12.243,40	6.181,12	8.352,40	11.830,37	4.820,88	12.761,02	0,00	10.344,32	0,00	11.242,45	17.738,14	95.294,10
2848	IMATEG ITALIA SRL	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.720,00
917	INA d.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3511	JADRANSKI NAFTOVOD d.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
323	KONČAR ELEKTRIČNA VOZILA d.o.o.	2.859,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259,70	5.278,15	12.031,35
3291	LOG RAIL d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3322	MEHANIKA BOLKOVAC d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3456	MISO ŠTRBIC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2522	NEZAVISNI HRVATSKI SINDIKATI	157,93	204,26	219,97	289,63	319,25	343,09	289,63	270,06	331,43	289,63	247,83	3.207,56
3332	NRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2373	OBG TECHNISCHE SERVICES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3448	OPG Gšparinčić Josip	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
707	PETROKEMIJA D.D.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3422	PP ORAHOVICA d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3526	PPK VALPOVO d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2246	RAIL CARGO CARRIER CROATIA d.o.o.	0,00	2.639,48	0,00	7.416,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.056,31
3614	RAIL NET d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.771,13	0,00	1.771,13
2716	RAIL & SEA d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.424,72	4.424,72
3120	Railroad GmbH	6.744,40	10.716,60	15.067,15	12.861,00	7.052,88	24.685,08	10.579,32	11.179,32	4.176,44	1.125,55	3.526,44	142.978,56
1669	RMT GRUPA d.o.o.	0,00	18.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.415,00
3286	Skinest Railway Services	4.011,38	1.421,29	4.733,30	3.900,00	0,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.365,97
3483	SPAZ d.o.o.	127,66	127,66	255,36	127,66	127,66	127,66	127,66	127,66	127,66	127,66	127,66	1.659,84
3387	SPEGRA d.o.o.	0,00	0,00	0,00	2.210,00	2.555,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.995,00
3586	SWIETELSKY d.o.o.	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00
2183	SZ-VLEKA IN TEHNIKA d.o.o.	0,00	1.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.940,00
2097	TM AUTO d.o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2437	TRAIN HUNGARY, pod ZG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.828,44	0,00	0,00	4.828,44
2585	TRANSAGENT RAIL d.o.o.	0,00	0,00	0,00	1.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.520,00
1500	TŽV GREDELJ d.o.o.	0,00	0,00	4.672,20	7.712,86	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950,00	10.996,51	3.271,84	28.605,23
IZVANE GRUPE (IZVAN HZ-a)	30.808,09	60.742,39	54.886,36	64.265,69	28.397,06	68.169,83	48.613,30	33.983,21	33.235,10	17.491,99	30.409,42	46.169,02	464.051,41
SVEUKUPNO	1.756.074,72	1.697.420,54	2.688.130,62	2.207.298,29	2.191.636,36	2.948.338,84	3.180.482,50	2.685.922,65	2.765.072,93	2.916.448,49	2.916.448,49	5.014.112,67	32.427.427,38
													27.422.207,96

c. Rashodi u 01. – 12. 2024. i 01. – 12. 2025. godine

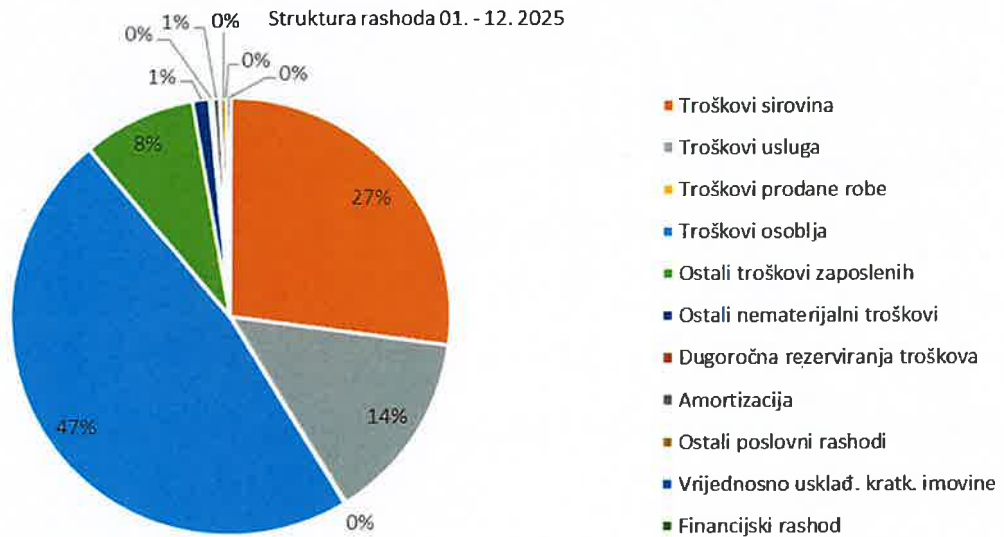
Prikaz rashoda 01. – 12. 2024. i 01. – 12. 2025. i prikaz indeksa 2025./2024. g.



Ukupni rashodi za razdoblje 01. – 12. 2025. godine iznose 32.911.973 EUR i povećani su za 14,81% (ili 4.244.505 EUR) u odnosu na isto razdoblje 2024. godine (28.667.469 EUR).

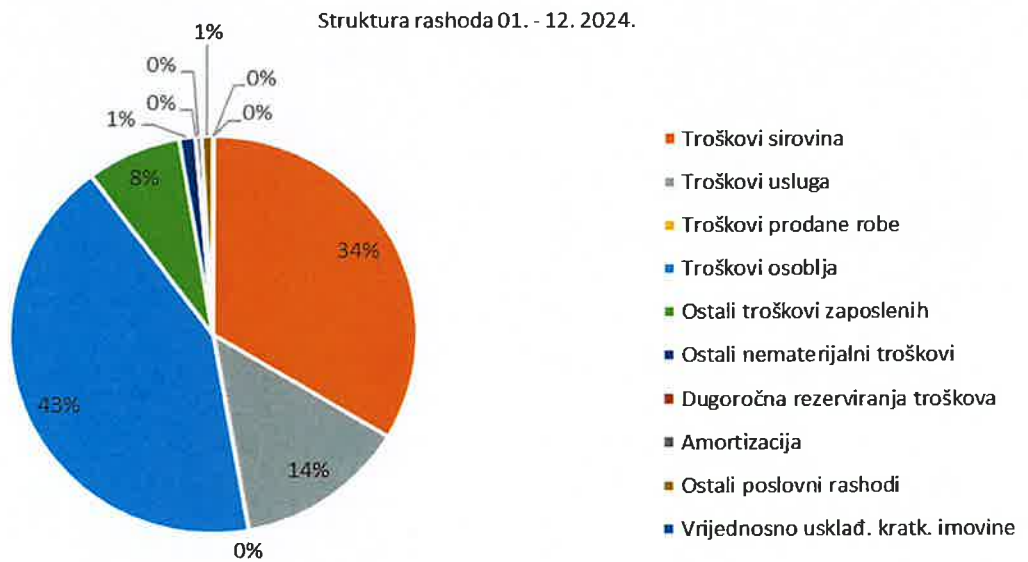
Poslovni rashodi za razdoblje 01. – 12. 2025. godine iznose 32.797.834 EUR i bilježe povećanje od 14,47 % (ili 4.146.365 EUR) u odnosu na 2024. godinu ponajprije kao rezultat povećanja *troškova osoblja* za 27,57% (ili 3.368.333 EUR) i *troškova usluga* za 18,84% (ili 732.084 EUR).

Prikaz strukture rashoda u razdoblju 01. – 12. 2025. godine



Najveći dio ukupnih rashoda u razdoblju 01. – 12. 2025. godine odnosi se na troškove osoblja (47%) i troškove sirovina i materijala (27%).

Prikaz strukture rashoda u razdoblju 01. – 12. 2024. godine



d. Bilanca

Naziv pozicije	2023	2024	01. - 12. 2025
AKTIVA			
DUGOTRAJNA IMOVINA	518.204	872.219	791.914
Nematerijalna imovina	7.693	311.061	246.550
- koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7.693	311.061	246.550
- goodwill	0	0	0
Materijalna imovina	510.511	561.158	545.364
- građevinski objekti	0	0	0
- postrojenja i oprema	253.383	255.109	226.840
- alati, pogonski inventar i transportna imovina	253.202	302.013	314.249
- materijalna imovina u pripremi	3.926	4.036	4.275
Dugotrajna financijska imovina	0	0	0
KRATKOTRAJNA IMOVINA	13.297.291	14.193.777	16.222.281
Zalihe	5.413.007	5.636.821	6.554.297
- sirovine i materijal	5.245.502	5.271.736	5.900.828
- gotovi proizvodi	74.327	109.289	120.364
- predujmovi za zalihe	93.177	255.796	533.105
- dugotrajna imovina namijenjena prodaji	0	0	0
Potraživanja	7.477.741	8.013.583	9.492.014
- potraživanja od poduzetnika unutar grupe	6.065.903	6.786.115	8.490.388
- potraživanja od kupaca	1.181.856	964.482	757.561
- potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	59	187	40
- potraživanja od države i drugih institucija	164.720	200.282	184.702
- ostala potraživanja	65.203	62.516	59.323
Kratkotrajna financijska imovina	1.327	1.327	5.027
- dani zajmovi, depoziti i slično	1.327	1.327	5.027
Novac u banci i blagajni	405.216	542.046	170.943
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	86.350	72.265	280.097
UKUPNO AKTIVA	13.901.845	15.138.262	17.294.292
IZVANBILANČNI ZAPISI	11.454.692	12.388.196	7.271.330

Napomena:

Poduzetnici unutar Grupe - HŽ Putnički prijevoz d.o.o.

Ukupna imovina društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 17.294.292 EUR i najvećim se dijelom odnosi na kratkotrajnu imovinu 16.222.281 EUR.

Analizom aktive bilance u promatranom razdoblju vidljiv je kontinuirano visoki udjel kratkotrajne imovine društva u ukupnoj imovini. Najveći dio kratkotrajne imovine odnosi se na potraživanja od kupaca (55% u 2024. godini i 57% u 01. – 12. 2025. godine).

Zalihe društva bilježe povećanje sa iznosa od 5.636.821 EUR u 2024. g. na iznos od 6.554.297 EUR na kraju 2025. godine.

Dugotrajna imovina društva bilježi smanjenje temeljem amortizacije imovine. Društvo ne posjeduje vlastitu dugotrajnu imovinu u obliku građevinskih objekata, već posluje i djelatnost obavlja u iznajmljenim poslovnim prostorima koji su u vlasništvu društava HŽ Putnički prijevoz d.o.o., HŽ Cargo d.o.o. i HŽ Infrastruktura d.o.o.

Naziv pozicije	2023	2024	01. - 12. 2025
PASIVA			
KAPITAL I REZERVE	6.691.755	6.731.743	6.787.885
Temeljni upisani kapital	3.408.800	3.408.800	3.408.800
Rezerve	1.889.829	1.889.829	1.889.829
Zadržana dobit	1.088.712	1.393.126	1.433.114
Preneseni gubitak	0	0	0
Dobit/gubitak poslovne godine	304.415	39.988	56.142
REZERVIRANJA	298.813	138.386	170.221
- rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	0	0	0
- rezerviranja za započete sudske sporove	298.813	138.386	170.221
- rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	0	0	0
- druga rezerviranja	0	0	0
DUGOROČNE OBVEZE	0	0	0
- obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0	0	0
- ostale dugoročne obveze	0	0	0
KRATKOROČNE OBVEZE	5.991.318	8.093.687	10.014.332
- obveze prema poduzetnicima unutar grupe	104.806	93.186	38.882
- obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0	0	0
- obveze za predujmove	0	0	610.116
- obveze prema dobavljačima	4.128.921	5.961.374	6.632.453
- obveze prema zaposlenicima	684.534	722.330	985.730
- obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.022.041	1.193.302	1.593.231
- ostale kratkoročne obveze	51.016	123.495	153.920
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	919.959	174.446	321.854
UKUPNO PASIVA	13.901.845	15.138.262	17.294.292
IZVANBILANČNI ZAPISI	12.388.196	12.388.196	7.271.330

Napomena:

Poduzetnici unutar Grupe - HŽ Putnički prijevoz d.o.o.

Kapital i rezerve na dan 31.12.2025. godine iznose 6.787.885 EUR i sastoje se od:

- temeljnog kapitala u iznosu od 3.408.800 EUR,
- rezervi osnivača u iznosu od 1.889.829 EUR,
- zadržane dobiti u iznosu od 1.433.114 EUR,
- dobit poslovne godine u iznosu od 56.142 EUR.

Na dan 31.12.2025. godine ukupne obveze društva iznose 10.506.407 EUR i odnose se na:

- dugoročna rezerviranja u iznosu od 170.221 EUR,
- kratkoročne obveze u iznosu od 10.014.332 EUR,
- odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja 321.854 EUR.

Dugoročna rezerviranja iznose 170.221 EUR, a odnose se na rezervacije po započetim sudskim sporovima koje su povećane u odnosu na 31.12.2024. godine, kada su iznosile 138.386 EUR. Radi se o rezervaciji za novi sudski spor početkom godine.

e. Izvješće o novčanom tijeku

Red. br.	Naziv - Izvještaj o novčanom tijeku skraćeni u EUR - Indirektna metoda	2023	2024	01. - 12. 2025.
1	Neto novac- poslovne aktivnosti	-150.650	620.341	-275.111
2	Neto novac - investicijske aktivnosti	-116.081	-483.511	-92.292
3	Neto novac - financijske aktivnosti	1.360	0	-3.700
4	Neto povećanje ili smanjenje novca	-265.370	136.830	-371.103
I	Novac na početku razdoblja 01.01.	670.586	405.216	542.046
II	Novac na kraju razdoblja	405.216	542.046	170.943

Novac na žiro računima na dan 31.12.2025. godine iznosi 170.943 EUR. U odnosu na 31.12.2024. godine raspoloživa sredstva smanjena su za 371.103 EUR.

f. Pokazatelji poslovanja

	2023.	2024.	01. - 12. 2025.
1. Pokazatelji likvidnosti			
Koeficijent tekuće likvidnosti kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze	2,22	1,75	1,62
Koeficijent ubrzane likvidnosti kratkotrajna imovina - zalihe / kratkoročne obveze	1,32	1,06	0,97
Koeficijent trenutne likvidnosti novac u banci i blagajni / kratkoročne obveze	0,07	0,07	0,02
Neto radni kapital kratkotrajna imovina - kratkoročne obveze	7.305.973 €	6.100.090 €	6.207.949 €

	2023.	2024.	01. - 12. 2025.
2. Pokazatelji zaduženosti			
Koeficijent zaduženosti ukupne obveze / imovina	0,43	0,54	0,59
Koeficijent vlastitog financiranja kapital / imovina	0,48	0,45	0,40
Faktor zaduženosti ukupne obveze / (dobit + amortizacija)	14	48	44
Koeficijent financijske stabilnosti dugotrajna imovina / kapital + dugoročna rezerviranja + dugoročne obveze	0,07	0,13	0,11

	2023.	2024.	01. - 12. 2025.
3. Pokazatelji aktivnosti			
Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukupni prihodi / imovina	1,72	1,91	1,94
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine ukupni prihodi / kratkotrajna imovina	1,79	2,02	2,03
Koeficijent obrtaja potraživanja prihod od prodaje / potraživanja od kupaca	3,27	3,69	3,56
Dani naplate potraživanja 365 / koeficijent obrtaja potraživanja	112	99	103
Koeficijent obrtaja zaliha prihod od prodaje / zalihe	4,38	5,08	5,02
Dani zadržavanja zaliha na skladištu 365 / koeficijent obrtaja zaliha	83	72	73

Koeficijent tekuće likvidnosti iznosi 1,62 – pokazuje odnos kratkoročne imovine prema kratkoročnim obvezama (optimalan omjer 2 : 1 znači da društvo ima dvostruko više gotovine, potraživanja i zaliha nego što su kratkoročne obveze koje dolaze na naplatu).

Koeficijent ubrzane likvidnosti iznosi 0,97 – pokazuje pokrivenost kratkoročnih obveza brzo unovčivom kratkotrajnom imovinom (koeficijent 1,0 smatra se zadovoljavajućim što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od kratkotrajne imovine umanjene za zalihe)

Koeficijent trenutne likvidnosti iznosi 0,02 – pokazuje pokrivenost kratkoročnih obveza novčanim sredstvima na žiro računu i u blagajni.

Neto radni kapital iznosi 6.207.949 EUR – pokazuje visoku razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza.

Koeficijent zaduženosti 0,59 - pokazuje udjel obveza u ukupnoj imovini (pokazatelj veći od 0,5 smatra se znakom prezaduženosti). Prisutna *izrazito nepovoljna ročna struktura obveza*, budući da se najveći dio obveza odnosi na kratkoročne obveze.

Koeficijent financijske stabilnosti 0,11 – pokazuje stupanj financiranja dugotrajne imovine iz dugoročnih izvora sredstava (vlastitih i tuđih). Koeficijent bi trebao biti manji od jedan, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina.

Prosječni dani naplate potraživanja iznose 103 dana i povećani su u odnosu na kraj 2024. godine (99 dana).

Prosječni dani vezivanja zaliha iznose 73 dana i povećani su u odnosu na 2024. godinu kada su iznosili 72 dana.

	2023.	2024.	01. - 12. 2025.
4. Pokazatelji ekonomičnosti i proizvodnosti rada			
Ekonomičnost ukupnog poslovanja ukupni prihodi / ukupni rashodi	1,013	1,001	1,002
Ekonomičnost poslovanja poslovni prihodi / poslovni rashodi	1,013	1,002	1,005
Pokazatelj profitabilnosti ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih	40.118	48.329	55.502

Ekonomičnost poslovanja 1,005 – pokazuje pokrivenost rashoda ukupnim prihodima (veći koeficijent ukazuje na veću uspješnost poslovanja).

g. Rezultat poslovanja po centrima i djelatnostima

U nastavku je dan prikaz poslovnog rezultata po centrima:

Organizacijska jedinica	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja	Broj radnika 31.12.2025.	DOBIT ili GUBITAK prije oporezivanja po radniku
Centar Varaždin	5.273.387	3.577.079	1.696.309	63	26.926
Centar Zagreb GK	9.783.270	7.988.722	1.794.548	134	13.392
Centar Zagreb RK	5.413.582	5.791.396	-377.814	84	-4.498
Centar KNIN	2.189.722	2.300.157	-110.434	51	-2.165
Centar VINKOVCI	4.268.354	3.729.618	538.736	103	5.230
Centar PLOČE	169.499	317.722	-148.223	8	-18.528
Centar PULA	309.862	188.409	121.453	5	24.291
Centar SPLIT	945.428	976.233	-30.805	27	-1.141
Centar OGULIN	311.432	299.349	12.083	10	1.208
Centar KARLOVAC	34.401	118.398	-83.998	4	-20.999
Centar OSJEK	3.735.651	3.197.995	537.656	72	7.467
Centar RJEKA	481.819	963.275	-481.456	24	-20.061
Administrativni poslovi (Uprava)	51.709	3.463.621	-3.411.912	75	-45.492
Ukupno 01. - 12. 2025.	32.968.116	32.911.973	56.142	660	85
Ukupno 01. - 12. 2024.	28.707.457	28.667.469	39.988	639	63
Indeks 01. - 12. 2025/01. - 12. 2024.	114,84	114,81	140,40	103,29	135,93

Centri koji posluju s gubitkom su: Zagreb RK, Knin, Ploče, Split, Karlovac i Rijeka.

Regionalna jedinica	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja
Centar (Zagreb GK, Zagreb RK i Rijeka)	15.678.671	14.743.393	935.278
Istok (Osijek i Vinkovci)	8.004.005	6.927.613	1.076.392
Sjeverozapad (Varaždin, Pula i Karlovac)	5.617.650	3.883.886	1.733.764
Jug (Knin, Split, Ploče i Ogulin)	3.616.081	3.893.460	-277.380
Ukupno 01. -12. 2025.	32.916.407	29.448.353	3.468.055

Regija Jug u promatranom razdoblju posluje s negativnim poslovnim rezultatom.

Prikaz rezultata poslovanja po centrima i djelatnostima

Organizacijske jedinica	Prilohi od odzavanja	Prilohi od ošćenja	Prilohi od proizvodnje	UKUPNI PRIHODI	Rashodi od odzavanja	Rashodi od ošćenja	Rashodi od proizvodnje	UKUPNI RASHODI	Bruto dobit/gubitak odzavanje	Bruto dobit/gubitak ošćenje	Bruto dobit/gubitak proizvodnja	Bruto dobit	Troškovi zajedničkih službi	Dobit / gubitak prije oporezivanja
Centar VARAŽDIN	4.393.590	879.797	0	5.273.387	2.748.397	827.681	0	3.577.079	1.644.193	52.116	0	1.696.309	367.437	1.328.872
Centar ZAGREB GK	7.918.743	1.864.528	0	9.783.270	5.944.671	2.044.051	0	7.988.722	1.974.072	-179.523	0	1.794.548	781.532	1.013.016
Centar ZAGREB RK	5.413.582	0	0	5.413.582	5.791.396	0	0	5.791.396	-377.814	0	0	-377.814	489.916	-867.730
Centar KNIN	2.158.091	31.632	0	2.189.722	2.208.231	91.926	0	2.300.157	-50.140	-60.295	0	-110.434	297.449	-407.883
Centar VINKOVCI	3.427.007	841.348	0	4.268.354	2.588.212	1.161.407	0	3.729.618	858.795	-320.059	0	538.736	600.730	-61.994
Centar PLOČE	141.135	0	28.364	169.499	182.524	0	135.198	317.722	-41.389	0	-106.834	-148.223	46.659	-194.882
Centar PULA	249.160	60.702	0	309.862	146.719	41.680	0	188.409	102.441	19.012	0	121.453	29.162	92.291
Centar SPLIT	727.708	217.721	0	945.428	812.527	163.706	0	976.233	-84.819	54.014	0	-30.805	157.473	-188.278
Centar OGULIN	96.222	215.209	0	311.432	159.732	139.617	0	299.349	-63.510	75.593	0	12.083	58.323	-46.240
Centar KARLOVAC	0	34.401	0	34.401	66.524	51.874	0	118.398	-66.524	-17.473	0	-83.998	23.329	-107.327
Centar OSIJEK	3.457.315	278.336	0	3.735.651	2.709.736	488.259	0	3.197.995	747.579	-209.923	0	537.656	419.928	117.728
Centar RIJEKA	343.386	138.434	0	481.819	706.549	256.725	0	963.275	-363.164	-118.292	0	-481.456	139.976	-621.432
Ukupno 01. - 12. 2025	28.325.937	4.562.107	28.364	32.916.407	24.046.218	5.266.937	135.198	29.448.353	4.279.719	-704.830	-106.834	3.468.055	3.411.912	56.142

Napomena: Troškovi administrativnih poslova (Uprave) raspoređeni su na profitne centre temeljem udjela broja radnika pogona u ukupnom broju radnika Društva

Centri koji posluju s gubitkom nakon raspodjele troškova zajedničkih službi su:

- Centar: Zagreb RK, Knin, Vinkovci, Ploče, Split, Ogulin, Karlovac i Rijeka.

h. Usporedba rezultata poslovanja 01. – 12. 2025. u odnosu na 01. – 12. 2024. i plan 01. – 12. 2025. godine

Prikaz prihoda

Red. Br.	RAČUN DOBITI I GUBITKA Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024	Real 01. - 12. 2025	Plan 01. - 12. 2025	Indeks tekuća godina/prošla godina	Indeks tekuća godina/plan tekuća godina
I	UKUPNI PRIHODI	28.707.457	32.968.116	40.087.169	114,84	82,24
1.	POSLOVNI PRIHODI	28.706.607	32.967.682	40.086.149	114,84	82,24
1.1.	Prihodi od prodaje	28.615.056	32.899.366	40.074.091	114,97	82,10
1.1.1.	Prih.od prod.usluga na dom. Tržištu (narudž.)	33.813	4.425	6.544.558	13,09	0,07
1.1.2.	Prih.od prodaje usluga na dom. trž. (KTP, IP, DP)	19.472.020	23.699.548	24.620.000	121,71	96,26
	HŽ Putnički prijevoz doo	16.654.256	20.740.847	21.900.000	124,54	94,71
	HŽ Cargo doo	2.318.228	2.606.723	2.220.000	112,44	117,42
	Prihod od zamjene monoblok kotača HŽPP - investicija	499.535	351.977	500.000	70,46	70,40
1.1.3.	Prih.od prodaje usluga na dom. Tržištu - popravak sklopa	3.011.898	2.584.878	2.575.000	85,82	100,38
	HŽ Putnički prijevoz doo	3.011.898	2.548.886	2.500.000	84,63	101,96
	HŽ Cargo doo	0	35.992	75.000		47,99
1.1.4.	Prih.od izvanrednog (štetnog) događaja	171.357	252.152	174.000	147,15	144,92
	HŽ Putnički prijevoz doo	167.419	248.272	170.000	148,29	146,04
	HŽ Cargo doo	3.938	3.880	4.000	98,54	97,00
1.1.5.	Prih.od prodaje usluga vanjskim korisnicima	35.117	84.656	35.000	241,07	241,88
1.1.6.	Prihod od usluga tokarenja kotača - vanjski suradnici	19.471	26.359	20.000	135,38	131,80
1.1.7.	Prih.od usluga tokarenja kotača - putnički vagoni	64.112	80.000	82.000	124,78	97,56
1.1.8.	Prihod od usluga rada Pomoćnog vlaka (HŽ Infrastruktura)	481.867	500.963	520.000	103,96	96,34
1.1.9.	Prihod od usluge rada PV - vanjski korisnici	16.290	31.077	15.000	190,78	207,18
1.1.10.	Prih. od ugrađ. Materijala - štetni događaj	210.773	150.268	500.000	71,29	30,05
	HŽ Putnički prijevoz doo	210.773	147.413	500.000	69,94	29,48
	HŽ Cargo doo	0	2.855	0		
1.1.11.	Ostali prihodi od prodaje usluga i proizvoda (pr. sekundarne sirovine, održavanje kotlovnice)	120.767	51.364	25.000	42,53	205,46
1.1.12.	Prihod od čišćenja i njege putničkih vagona	3.124.181	4.211.543	3.400.000	134,80	123,87
1.1.13.	Prihod od čišćenja lok. i upravljačnica	1.208	2.904	1.000	240,35	290,38
1.1.14.	Prihod od čišćenja poslovnih prostora	276.634	338.902	338.933	122,51	99,99
1.1.15.	Ostali prihodi od čišćenja (Poseban nalog, pranje autobusa, kolosijeka i dr)	4.834	0	3.500	0,00	0,00
1.1.16.	Prihodi od prodaje robe u tranzitu	65	0	100	0,00	0,00
1.1.17.	Prihod od prodaje robe sa skladišta	0	22.076	0		
1.1.18.	Prihodi od interne realizacije	604.905	435.812	560.000	72,05	77,82
	Prihodi od vlastite proizvodnje	47.840	39.107	60.000	81,75	65,18
	Prihodi od popravka rezervnih dijelova	557.065	392.271	500.000	70,42	78,45
	Prihodi od investicija u vlastitoj režiji i prihodi od usluga drugim	0	4.434	0		
1.1.19.	Prihodi od ukidanja dugoročnih rezervacija	587.944	36.126	60.000	6,14	60,21
1.1.20.	Prihodi od prodaje usluga na stranom tržištu	377.802	281.813	200.000	74,59	140,91
1.1.21.	Prihod od održavanja putničkih vagona	0	104.500	400.000		26,13
1.2.	Ostali poslovni prihodi	91.551	68.316	12.058	74,62	566,56
2.	FINANCIJSKI PRIHODI	850	434	1.020	51,10	42,57
3.	IZVANREDNI PRIHODI	0	0	0		

Prikaz rashoda

Red. Br.	RAČUN DOBITI I GUBITKA Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024	Real 01. - 12. 2025	Plan 01. - 12. 2025	Indeks tekuća godina/prošla godina	Indeks tekuća godina/plan tekuća godina
II	UKUPNI RASHODI	28.667.469	32.911.973	40.050.572	114,81	82,18
A	POSLOVNI RASHODI	28.651.470	32.797.834	40.031.272	114,47	81,93
1.1.	UTROŠENI MATERIJAL	1.203.314	1.081.908	2.050.395	89,91	52,77
1.2.	UTROŠENA ENERGIJA	566.567	682.948	995.395	120,54	68,61
1.3.	SITNI INVENTAR	30.660	25.063	30.000	81,75	83,54
1.4.	UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI	7.755.701	6.953.124	10.013.778	89,65	69,44
1.5.	ZAŠTITNA ODJEĆA I OBUĆA	71.246	128.687	110.000	180,62	116,99
1.	TROŠK.SIROVINA I MATERU.	9.627.488	8.871.730	13.199.568	92,15	67,21
2.1.	HPT I PRIJEVOZNE USLUGE	89.771	92.128	97.020	102,63	94,96
2.2.	USLUGE NA IZRADI PROIZVODA	2.537.727	3.214.649	3.187.500	126,67	100,85
2.3.	TEKUĆE ODRŽAVANJE	201.289	356.450	759.271	177,08	46,95
2.4.	TR. INVESTICIJ. ODRŽAVANJA	0	0	255.600		0,00
2.5.	ZAKUPNINA (najmovi: objekta, krpa, kontejnera, boca)	705.310	602.262	749.700	85,39	80,33
2.6.	TROŠK.REKLAME I PROPAG.	5.079	3.840	7.000	75,61	54,86
2.7.	OSTALE USLUGE	345.831	347.761	466.427	100,56	74,56
2.	TROŠKOVI USLUGA	3.885.007	4.617.091	5.522.518	118,84	83,60
3.1.	Rezer. troškova i rizika	7.648	67.961	74.000	888,63	91,84
3.	REZERVIR.TROŠKOVA I RIZIKA	7.648	67.961	74.000	888,63	91,84
4.1.	AMORTIZACIJA	129.495	172.598	362.223	133,28	47,65
4.	TROŠKOVI AMORTIZACIJE	129.495	172.598	362.223	133,28	47,65
5.1.	DNEV.ZA SLUŽBENA PUTOVANJA I TROŠAK NOĆENJA	29.819	35.467	35.000	118,94	101,33
5.2.	TROŠK.PRIJEVOZA NA SL. PUTU	4.480	5.254	7.000	117,29	75,06
5.3.	TROŠK.PRIJEV.NA RAD I S RADA	364.843	568.168	850.000	155,73	66,84
5.4.	REPREZENTACIJA	13.006	19.281	25.000	148,25	77,12
5.5.	TROŠKOVI SMJEŠTAJA - PRIVREMENI RASPOREDI	6.036	19.608	10.460	324,87	187,46
5.6.	PRIVREM.I POVREM.POSLOVI - Ugovori o djelu	2.855	3.960	3.684	138,71	107,49
5.7.	OSTALI TROŠK.ZAPOSLJENIH (jubilarne nag, uskrsnica, pomoći djel)	1.721.273	2.061.729	2.787.100	119,78	73,97
5.8.	NAKNADA NADZORNOM ODBORU	21.036	20.948	21.038	99,58	99,57
5.	OSTALI TROŠK.ZAPOSLJENIH	2.163.347	2.734.416	3.739.282	126,40	73,13
6.1.	STRUČNO OBRAZOVANJE	20.903	34.900	48.000	166,96	72,71
6.2.	ZDRAVSTVENE USLUGE	8.904	6.720	9.163	75,47	73,33
6.3.	PREMIJE OSIGURANJA	127.064	141.249	150.600	111,16	93,79
6.4.	TR.ZAŠT.NA RADU I POŽARA	31.911	24.793	25.900	77,69	95,72
6.5.	BANKAR.USLUGE I ČLANARINE	16.980	19.210	26.845	113,14	71,56
6.6.	POREZI I DOPRINOSI KOJI NE OVISE O REZULTATU	79.771	86.462	97.838	108,39	88,37
6.7.	OSTALI TROŠKOVI (pr. cestarine, stručna literatura, naknade kod registracije)	38.359	32.308	45.000	84,23	71,80
6.8.	TROŠKOVI ZAŠTITE OKOLIŠA	38.307	61.961	85.200	161,75	72,72
6.	OST. USLUGE I TROŠK. POSLOV.	362.198	407.603	488.546	112,54	83,43
7.1.	VRIJEDNOSNO USKLADENJE	0	171.894	232.934		73,80
7.1.1.	Vrijednosno usklađenje - zalihe	0	5.726	100.000		5,73
7.1.2.	Vrijednosno usklađenje - kupci	0	166.168	132.934		125,00
7.	VRIJED. USKLADENJE KR.IMOV. (zalihe - kupci)	0	171.894	232.934		73,80
8.1.	Penali	52.130	44.650	75.000	85,65	59,53
8.2.	Neotpisana r. rashodovane imovine	529	167	2.000	31,48	8,33
8.3.	Naknade štete	0	0	7.000		0,00
8.4.	Troškovi parničnih postupaka i sud. pristojbe	580	997	7.000	172,00	14,25
8.5.	Vrijednost otpisanog materijala	17.964	0	20.000	0,00	0,00
8.6.	Rashodi iz prethodnih godina	0	7.841	60.000		13,07
8.7.	Ostali poslovni rashodi	2.141	18.817	2.000	878,88	940,87
8.8.	Izgubljeni sporovi	181.994	73.910	19.000	40,61	389,00
8.9.	Kazne za prekršaje	0	0	7.000		0,00
8.10.	Štete na imovini, manjkovi	2.264	952	3.500	42,06	27,21
8.	OSTALI POSLOVNI RASHODI (tr parničnih postupaka, sudske pristojbe)	257.602	147.334	202.500	57,19	72,76
9.	TROŠKOVI OSOBLJA-PLAĆE	12.218.625	15.586.958	16.209.620	127,57	96,16
10.1.	Nabavna vrijed.prod.robe	0	20.249	80		25.311,25
10.2.	Nabavna vrijed.robe u tranzitu	59	0	0	0,00	
10.	NABAVNA VRIJED.PRODANE ROBE	59	20.249	80	34.297,09	25.311,25
B	FINANCIJSKI RASHODI	15.999	114.139	19.300	713,41	591,99
1.	KAMATE	12.050	112.611	15.000	934,50	750,74
1.1.	Zatezne kamate	12.050	112.611	15.000	934,50	750,74
2.	NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	3.949	1.528	4.300	38,70	35,54
C	IZVANREDNI RASHODI	0	0	0		
III	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	39.988	56.142	36.597	140,40	153,41

i. Likvidnost društva

Kvaliteta potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca na 31.12.2025 u EUR	Nedospjelo	Dospjelo							UKUPNO potraživanja od kupaca	Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	Potraživanja od kupaca umanjena za ispravak vrijednosti
		do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	više od 365 dana	Ukupno dospjelo			
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	8.490.388	0	0	0	0	0	0	0	8.490.388	0	8.490.388
HŽ Cargo d.o.o.	532.692	0	0	0	0	0	0	0	532.692	0	532.692
HŽ Infrastruktura d.o.o.	169.518	0	0	0	0	0	0	0	169.518	0	169.518
CE-ZA-R d.o.o.	3.502	0	0	0	0	0	0	0	3.502	0	3.502
ŽV Gredelj d.o.o.	4.090	0	0	0	0	0	0	0	4.090	0	4.090
OV-Održavanje vagona d.o.o.	10.893	0	0	0	0	0	0	0	10.893	0	10.893
Pružne građevine d.o.o.	0	0	0	0	0	0	166.168	166.168	166.168	166.168	0
Ostali kupci	6.827	0	0	0	0	3.565	1.061	4.626	11.453	1.061	10.392
Ino kupci	26.075	0	0	400	0	0	0	400	26.475	0	26.475
Ukupno kupci	9.243.984	0	0	400	0	3.565	167.229	171.194	9.415.178	167.229	9.247.949

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine iznose 9.247.949 EUR, ispravak vrijednosti 167.229 EUR. Dospjela potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 171.194 EUR, od čega se najveći dio dospjelih potraživanja odnosi na potraživanja od Pružnih građevina d.o.o. u iznosu od 166.168 EUR.

Pregled fakturiranog i naplaćenih potraživanja od tri najveća kupca

HŽ Putnički prijevoz d.o.o.

HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	FAKTURIRANO	OTPIS POTRAŽIVANJA	NAPLAĆENO	VRSTA NAPLATE			SALDO
				Priljev na Ž-R	Kompencacije	Cesije	
1	2	3	4=5+6+7	5	6	7	7=2-3-4
SALDO 31.12.2014.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2.889.828 €
UKUPNO 01.01.2015.-31.12.2015.	16.590.788 €	0 €	17.523.961 €	13.594.552 €	690.882 €	3.238.527 €	1.956.655 €
UKUPNO 01.01.2016.-31.12.2016.	17.367.229 €	2.473 €	16.730.610 €	15.057.638 €	1.672.972 €	0 €	2.590.802 €
UKUPNO 01.01.2017.-31.12.2017.	17.141.010 €	0 €	16.669.292 €	15.777.922 €	891.370 €	0 €	3.062.519 €
UKUPNO 01.01.2018.-31.12.2018.	19.060.320 €	0 €	18.848.570 €	17.622.707 €	1.225.863 €	0 €	3.274.268 €
UKUPNO 01.01.2019.-31.12.2019.	20.227.470 €	0 €	19.647.803 €	18.851.645 €	796.158 €	0 €	3.853.935 €
UKUPNO 01.01.2020.-31.12.2020.	16.675.189 €	0 €	17.196.728 €	16.563.038 €	633.689 €	0 €	3.332.397 €
UKUPNO 01.01.2021.-31.12.2021.	19.361.235 €	0 €	18.753.580 €	18.081.027 €	672.553 €	0 €	3.940.052 €
UKUPNO 01.01.2022.-31.12.2022.	20.598.363 €	0 €	19.846.272 €	19.212.077 €	634.195 €	0 €	4.692.143 €
UKUPNO 01.01.2023.-31.12.2023.	22.493.110 €	0 €	21.119.350 €	20.644.011 €	475.339 €	0 €	6.065.903 €
UKUPNO 01.01.2024.-31.12.2024.	29.993.970 €	0 €	29.273.758 €	28.789.705 €	484.053 €	0 €	6.786.115 €
UKUPNO 01.01.2025.-31.12.2025.	36.173.533 €	0 €	34.469.260 €	34.148.995 €	320.265 €	0 €	8.490.388 €
Struktura naplaćenog prema vrsti naplate u 2025.				98,35%	1,65%	0,00%	

HŽ Cargo d.o.o.

HŽ Cargo d.o.o.	FAKTURIRANO	PRIJENOS POTRAŽIVANJA NA DRUGOG KUPCA (Ugovor o preuzimanju duga)	NAPLAĆENO	VRSTA NAPLATE			SALDO
				Priljev na Ž-R	Kompensacije	Cesije	
1	2	3	4=5+6+7	5	6	7	7=2-3-4
SALDO 31.12.2014.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2.251.619 €
UKUPNO 01.01.2015.-31.12.2015.	5.689.764 €	1.270.784 €	4.948.620 €	1.063.635 €	2.083.339 €	1.801.645 €	1.721.979 €
UKUPNO 01.01.2016.-31.12.2016.	6.103.711 €	1.313.199 €	4.222.598 €	1.260.867 €	1.626.457 €	1.335.274 €	2.289.893 €
UKUPNO 01.01.2017.-31.12.2017.	6.087.071 €	0 €	5.112.355 €	2.653.363 €	1.742.143 €	716.848 €	3.264.609 €
UKUPNO 01.01.2018.-31.12.2018.	5.509.118 €	0 €	5.506.249 €	3.326.712 €	1.682.783 €	496.754 €	3.267.478 €
UKUPNO 01.01.2019.-31.12.2019.	4.968.389 €	0 €	5.520.019 €	4.281.631 €	1.072.835 €	165.553 €	2.715.849 €
UKUPNO 01.01.2020.-31.12.2020.	4.360.898 €	0 €	6.354.357 €	3.380.224 €	2.262.539 €	711.594 €	722.390 €
UKUPNO 01.01.2021.-31.12.2021.	3.752.900 €	0 €	3.865.623 €	3.442.986 €	422.637 €	0 €	609.667 €
UKUPNO 01.01.2022.-31.12.2022.	4.105.147 €	0 €	4.035.933 €	3.876.800 €	159.134 €	0 €	678.881 €
UKUPNO 01.01.2023.-31.12.2023.	3.698.994 €	0 €	3.766.088 €	3.575.943 €	190.145 €	0 €	611.787 €
UKUPNO 01.01.2024.-31.12.2024.	2.997.175 €	0 €	3.105.759 €	2.693.609 €	412.149 €	0 €	503.204 €
UKUPNO 01.01.2025.-31.12.2025.	3.118.460 €	0 €	3.087.591 €	2.709.335 €	378.256 €	0 €	532.692 €
Struktura naplaćenog prema vrsti naplate u 2025.				87%	13%	0%	

HŽ Infrastruktura d.o.o.

HŽ Infrastruktura d.o.o.	FAKTURIRANO	NAPLAĆENO	VRSTA NAPLATE			SALDO
			Priljev na Ž-R	Kompensacije	Cesije	
1	2 €	3=4+5+6	4 €	5 €	6 €	7=2-3
SALDO 31.12.2014.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	192.366 €
UKUPNO 01.01.2015.-31.12.2015.	656.369 €	673.352 €	365.868 €	267.667 €	39.817 €	175.383 €
UKUPNO 01.01.2016.-31.12.2016.	583.387 €	567.115 €	390.034 €	177.082 €	0 €	191.654 €
UKUPNO 01.01.2017.-31.12.2017.	500.971 €	600.785 €	400.147 €	140.643 €	0 €	91.841 €
UKUPNO 01.01.2018.-31.12.2018.	598.088 €	546.497 €	444.163 €	102.335 €	0 €	143.431 €
UKUPNO 01.01.2019.-31.12.2019.	582.697 €	623.864 €	465.232 €	158.632 €	0 €	102.265 €
UKUPNO 01.01.2020.-31.12.2020.	510.589 €	510.276 €	310.881 €	199.395 €	0 €	102.578 €
UKUPNO 01.01.2021.-31.12.2021.	702.151 €	691.512 €	567.151 €	124.361 €	0 €	113.217 €
UKUPNO 01.01.2022.-31.12.2022.	492.671 €	435.466 €	354.643 €	80.823 €	0 €	170.422 €
UKUPNO 01.01.2023.-31.12.2023.	789.748 €	630.747 €	503.238 €	127.509 €	0 €	329.424 €
UKUPNO 01.01.2024.-31.12.2024.	606.499 €	726.109 €	314.098 €	412.011 €	0 €	209.814 €
UKUPNO 01.01.2025.-31.12.2025.	626.623 €	672.002 €	537.205 €	134.798 €	0 €	169.518 €
Struktura naplaćenog prema vrsti naplate u 2025.			43%	57%	0%	

Pregled danih predujmova

Dani predujmovi na dan 31.12.2025. godine iznose 533.105 EUR i povećani su za 277.309 EUR u odnosu na 31.12.2024. godine. Dani predujmovi uglavnom se osiguravaju instrumentima osiguranja sukladno financijskim politikama HŽPP-a.

Struktura predujmova prema dobavljačima prikazana je u nastavku:

Red.br.	Naziv pozicije (u EUR)	31.12.25
1.	Predujmovi	533.215
	GEZ Rail Solutions GmbH	505.511
	ILV PU DOO BEOGRAD-VRAČAR	9.560
	Hiropneumatske komponente j.d.o.o.	4.763
	CONTAINEX CONTAINER-HANDELSGESELLSCHAFT m.b.H.	4.613
	EUROCAR TOGLIANI Srl	2.270
	PILETIĆ d.o.o.	1.665
	Franz K. Appel e.K.	1.285
	PROIZVODNJA GRABOVAC j.d.o.o.	770
	KOLPA d.d	709
	CWG d.o.o.	619
	ime System GmbH	410
	HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O.	300
	B.HEPWORTH & COMPANY Ltd.	216
	F.Ili Giacomello Srl	175
	HOSTEL KAIROS	110
	CENTAR ZA VOZILA HRVATSKE d.d.	97
	CENTAR ALATA d.o.o.	82
	DOGA S.A.	25
	LCC LESNI CENTER CIKAVA d.o.o.	19
	FERMON d.o.o.	17
2.	Ispravak vrijednosti danih predujmova	110
	Ukupno dani predujmovi	533.105

j. Zaduženost društva

Pregled kratkoročnih obveza prema dobavljačima po starosti

Obveze prema dobavljačima na 31.12.2025 u EUR	Nedospjelo	Dospjelo						UKUPNO	
		do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	više od 365 dana		Ukupno
Domaći dobavljači	1.922.566	707.226	635.428	461.644	1.324.458	482.959	0	3.611.714	5.534.280
Domaći dobavljači-osnovna sredstva	1.709	10.077	2.121	0	0	0	0	12.198	13.907
Ino dobavljači	122.235	43.784	174.280	98.569	13.030	0	0	329.663	451.898
Obveze za primljenu, a nefakturiranu robu	44.859	0	0	0	0	0	0	0	44.859
Obveze preuzete cesijom	626.392	0	0	0	0	0	0	0	626.392
Ukupno dobavljači	2.717.760	761.087	811.829	560.213	1.337.488	482.959	0	3.953.575	6.671.335

Najveći dio dospelih obveza se odnosi na obveze dospjele od 90 do 180 dana.

Pregled dugoročnih rezerviranja

Red.br.	Naziv pozicije - iznosi u EUR	31.12.23	31.12.24	31.12.25
1.	Dugoročna rezerviranja	298.813	138.386	170.221
1.1.	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i sl. obveze	0	0	0
1.2.	Rezervacije po započetim sudskim sporovima	298.813	138.386	170.221
1.3.	Druga rezerviranja	0	0	0

Dugoročna rezerviranja na dan 31.12.2025. godine iznose 170.221 EUR i u odnosu na 31.12.2024. godine povećana su za 31.835 EUR.

k. Zalihe

U nastavku je dana struktura zaliha po godinama:

Zalihe-iznosi u EUR	2023.	2024.	2025.	Indeks 2025./2024.
Materijal	378.409	341.266	420.963	123,35
Materijal za HTZ	1.646	6.767	5.163	76,29
Plin	9.748	5.969	2.411	40,39
Razna ulja, maziva i antifriz	88.191	112.952	113.110	100,14
Gorivo za grijanje, lož ulje	8.785	1.583	7.458	471,18
Rezervni dijelovi na doradi	23.286	24.281	26.106	107,51
Ukupno materijal	510.066	492.818	575.211	116,72
Rezervni dijelovi na skladištu	4.704.551	4.723.270	5.249.197	111,13
Roba u tranzitu	0	0	0	
Sitni inventar i zaštitna odjeća u skladištu	30.885	55.647	76.420	137,33
Ukupno sirovine i materijal	5.245.502	5.271.736	5.900.828	111,93
Dani predujmovi za zalihe	93.177	255.796	533.105	208,41
Gotovi proizvodi u skladištu	74.327	109.289	120.364	110,13
Dugotrajna imovina namjenjena prodaji	0	0	0	
UKUPNO ZALIHE	5.413.007	5.636.821	6.554.297	116,28

Zalihe na dan 31.12.2025. godine iznose 6.554.297 EUR i povećane su za 917.476 EUR ili 16,28 % u odnosu na 31.12.2024. godine. Pri izvršenju usluge KP6 na vozilima koriste se rezervni dijelovi značajnog iznosa koji su utjecali na vrijednost ukupnih zaliha. Dana 31.12.2025.g. na skladištu je bilo 814.925,55 EUR zaliha povezanim s KP6 projektima.

Najveći dio zaliha u vrijednosti od 5.249.197 EUR odnosi se na rezervne dijelove.

Dani predujmovi za zalihe iznose 533.105 EUR i povećani su u odnosu na 31.12.2024. godine za 277.309 EUR.

Dani zadržavanja zaliha na skladištu povećani su sa 72 dana u 2024. godini na 73 dana na kraju 2025. godine.

V. OSNOVNE ZNAČAJKE POSLOVANJA U PERIODU 01. – 12. 2025. GODINE

Broj zaposlenih

- 31.12.2023. – 604 radnika,
- 31.12.2024. – 639 radnika,
- 31.12.2025. – 660 radnika.

Osnovne karakteristike zaposlenih

- prosječna životna dob radnika Društva na kraju 2025. godine iznosi 49 godina života,
- prosječan staž radnika na kraju 2025. godine je 25 godina,
- kvalifikacijska struktura: 19,43 % NSS; 70,86 % SSS; 3,79 % VŠS, 5,92 % VSS/mag.

Poslovni rezultat

- U razdoblju 01. – 12. 2025. godine ostvarena je dobit u iznosu od 56.142 EUR (u istom razdoblju 2024. godine ostvarena je dobit u iznosu od 39.988 EUR).
- Ukupni prihodi iznose 32.968.116 EUR, dok su u istom razdoblju u 2024. godine iznosili 28.707.457 EUR. U odnosu na plan za 2025. godinu, realizirano je 7.119.053,95 EUR manje prihoda od planiranih, odnosno 17,76%. Uspoređujući realizirane prihode s planiranim vidljivo je kako najveće odstupanje imaju sljedeće stavke: prihod od prodaje usluga na dom. tržištu (narudžb.) koji od planiranog odstupa za 6.540.133,28 EUR (99,93 % manje od planiranog), prihod od prodaje usluga na dom. tržištu (KTP, IP, DP) za kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o. koji od planiranog odstupa za 1.159.153,23 EUR (5,29% manje od planiranog), prihod od ugrađenog materijala - štetni događaj za kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o. koji od planiranog odstupa za 352.587,25 EUR (70,52% manje od planiranog).
- Ukupni rashodi iznose 32.911.973 EUR, dok su u istom razdoblju u 2024. godine iznosili 28.667.469 EUR. U odnosu na plan za 2025. godinu, realizirano je 7.138.598,41 EUR manje rashoda od planiranih, odnosno 17,82%. Uspoređujući realizirane prihode s planiranim vidljivo je kako najveće odstupanje imaju sljedeće stavke: troškovi sirovina i materijala koji od planiranog odstupaju za 4.327.838,00 EUR (32,79% manje od planiranog), ostali troškovi zaposlenih koji od planiranog odstupaju za 1.004.866,31 EUR (26,87% manje od planiranog), troškovi usluga koji od planiranog odstupaju za 905.426,91 EUR (16,40% manje od planiranog),
- Zagreb RK, Knin, Vinkovci, Ploče, Split, Ogulin, Karlovac i Rijeka posluju s gubitkom na kraju 2025. godine.

Financijska stabilnost

- Na 31.12.2025. godine 91,81% ukupnih potraživanja se odnosi na potraživanja od HŽ Putničkog prijevoza d.o.o. (nedospjela potraživanja iznose 8.490.388 EUR), a 5,76% ukupnih potraživanja se odnosi na potraživanja od HŽ Carga d.o.o. odnosno ukupno 532.692 EUR. Dani naplate potraživanja od kupaca na kraju 2025. godine iznose 103 dan (99 dana u 2024. godini).
- Na 31.12.2025. godine zalihe društva iznose 6.554.296,95 EUR (31.12.2024. godine su iznosile 5.636.821 EUR) – dani vezivanja zaliha su 73 dana (72 dana u 2024. godini).

Izveštaj izradila 15. svibnja 2026. godine:

Mary Ann Jakelić, mag.oec.
Voditelj kontrolinga



Izvor podataka: APROSS



dr.sc. Renato Humić – predsjednik Uprave

mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

VI. PRILOZI

a. Račun dobiti i gubitka za 01. – 12. 2025. i usporedba sa 01. – 12. 2024. i planom za 01. – 12. 2025. godinu (analitika)

Analitika prihoda

Red. Br.	RAČUN DOBITI I GUBITKA Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024	Real 01. - 12. 2025	Plan 01. - 12. 2025	Indeks tekuća godina/prošla godina	Indeks tekuća godina/plan tekuća godina
I	UKUPNI PRIHODI	28.707.457	32.968.116	40.087.169	114,84	82,24
1.	POSLOVNI PRIHODI	28.706.607	32.967.682	40.086.149	114,84	82,24
1.1.	Prihodi od prodaje	28.615.056	32.899.366	40.074.091	114,97	82,10
1.1.1.	Prih. od prod. usluga na dom. tržištu (narudž.)	33.813	4.425	6.544.558	13,09	0,07
1.1.2.	Prih. od prodaje usluga na dom. trž. (KTP, IP, DP)	19.472.020	23.699.548	24.620.000	121,71	96,26
	HŽ Putnički prijevoz doo	16.654.256	20.740.847	21.900.000	124,54	94,71
	HŽ Cargo doo	2.318.228	2.606.723	2.220.000	112,44	117,42
	Prihod od zamjene monoblok kotača HŽPP - investicija	499.535	351.977	500.000	70,46	70,40
1.1.3.	Prih. od prodaje usluga na dom. tržištu - popravak sklopa	3.011.898	2.584.878	2.575.000	85,82	100,38
	HŽ Putnički prijevoz doo	3.011.898	2.548.886	2.500.000	84,63	101,96
	HŽ Cargo doo	0	35.992	75.000		47,99
1.1.4.	Prih. od izvanrednog (štetnog) događaja	171.357	252.152	174.000	147,15	144,92
	HŽ Putnički prijevoz doo	167.419	248.272	170.000	148,29	146,04
	HŽ Cargo doo	3.938	3.880	4.000	98,54	97,00
1.1.5.	Prih. od prodaje usluga vanjskim korisnicima	35.117	84.656	35.000	241,07	241,88
1.1.6.	Prihod od usluga tokarenja kotača - vanjski suradnici	19.471	26.359	20.000	135,38	131,80
1.1.7.	Prih. od usluga tokarenja kotača - putnički vagoni	64.112	80.000	82.000	124,78	97,56
1.1.8.	Prihod od usluga rada Pomoćnog vlaka (HŽ Infrastruktura)	481.867	500.963	520.000	103,96	96,34
1.1.9.	Prihod od usluge rada PV - vanjski korisnici	16.290	31.077	15.000	190,78	207,18
1.1.10.	Prih. od ugrađ. Materijala - štetni događaj	210.773	150.268	500.000	71,29	30,05
	HŽ Putnički prijevoz doo	210.773	147.413	500.000	69,94	29,48
	HŽ Cargo doo	0	2.855	0		
1.1.11.	Ostali prihodi od prodaje usluga i proizvoda (pr. sekundarne sirovine, održavanje kotlovnice)	120.767	51.364	25.000	42,53	205,46
1.1.12.	Prihod od čišćenja i njege putničkih vagona	3.124.181	4.211.543	3.400.000	134,80	123,87
1.1.13.	Prihod od čišćenja lok. i upravljačnica	1.208	2.904	1.000	240,35	290,38
1.1.14.	Prihod od čišćenja poslovnih prostora	276.634	338.902	338.933	122,51	99,99
1.1.15.	Ostali prihodi od čišćenja (Poseban nalog, pranje autobusa, kolosijeka i dr)	4.834	0	3.500	0,00	0,00
1.1.16.	Prihodi od prodaje robe u tranzitu	65	0	100	0,00	0,00
1.1.17.	Prihod od prodaje robe sa skladišta	0	22.076	0		
1.1.18.	Prihodi od interne realizacije	604.905	435.812	560.000	72,05	77,82
	Prihodi od vlastite proizvodnje	47.840	39.107	60.000	81,75	65,18
	Prihodi od popravka rezervnih dijelova	557.065	392.271	500.000	70,42	78,45
	Prihodi od investicija u vlastitoj režiji i prihodi od usluga drugim	0	4.434	0		
1.1.19.	Prihodi od ukidanja dugoročnih rezervacija	587.944	36.126	60.000	6,14	60,21
1.1.20.	Prihodi od prodaje usluga na stranom tržištu	377.802	281.813	200.000	74,59	140,91
1.1.21.	Prihod od održavanja putničkih vagona	0	104.500	400.000		26,13
1.2.	Ostali poslovni prihodi	91.551	68.316	12.058	74,62	566,56
2.	FINANCIJSKI PRIHODI	850	434	1.020	51,10	42,57
3.	IZVANREDNI PRIHODI	0	0	0		

Analitika rashoda

Red. Br.	RAČUN DOBITI I GUBITKA Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024	Real 01. - 12. 2025	Plan 01. - 12. 2025	Indeks tekuća godina/prošla godina	Indeks tekuća godina/plan tekuća godina
II	UKUPNI RASHODI	28.667.469	32.911.973	40.050.572	114,81	82,18
A	POSLOVNI RASHODI	28.651.470	32.797.834	40.031.272	114,47	81,93
1.1.	UTROŠENI MATERIJAL	1.203.314	1.081.908	2.050.395	89,91	52,77
1.2.	UTROŠENA ENERGIJA	566.567	682.948	995.395	120,54	68,61
1.2.1.	Električna energija	161.836	169.971	238.935	105,03	71,14
1.2.2.	Nafta za kamione, gorivo za sl vozila	67.004	57.923	88.000	86,45	65,82
1.2.3.	Toplinska energija	117.075	153.921	193.550	131,47	79,53
1.2.4.	Mazut i loživo ulje	47.229	0	0	0,00	
1.2.5.	Plin	173.423	301.133	474.910	173,64	63,41
1.3.	SITNI INVENTAR	30.660	25.063	30.000	81,75	83,54
1.4.	UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI	7.755.701	6.953.124	10.013.778	89,65	69,44
1.5.	ZAŠTITNA ODJEĆA I OBUĆA	71.246	128.687	110.000	180,62	116,99
1.	TROŠK.SIROVINA I MATERIJ.	9.627.488	8.871.730	13.199.568	92,15	67,21
2.1.	HPT I PRIJEVOZNE USLUGE	89.771	92.128	97.020	102,63	94,96
2.1.1.	Troškovi mobilne i fiksne telekomunikacije, interneta	48.010	44.270	55.000	92,21	80,49
2.1.2.	Troškovi telekom - HŽ Infrastruktura d.d.	1.824	2.526	2.820	138,50	89,57
2.1.3.	HP trošak	4.373	5.364	4.200	122,65	127,71
2.1.4.	Trošak prijevoza	35.564	39.968	35.000	112,38	114,19
2.2.	USLUGE NA IZRADI PROIZVODA	2.537.727	3.214.649	3.187.500	126,67	100,85
2.2.1.	Eksterne usluge - preračun	491.840	970.986	740.000	197,42	131,21
2.2.2.	Eksterne usluge - Uključene u cijenu KM	2.009.821	2.202.500	2.350.000	109,59	93,72
2.2.3.	Ostale proizvodne usluge	16.067	24.567	22.500	152,90	109,19
2.2.4.	Interne usluge - popravak	19.999	16.596	75.000	82,99	22,13
2.3.	TEKUĆE ODRŽAVANJE	201.289	356.450	759.271	177,08	46,95
2.3.1.	TO teretnih i osobnih vozila	45.480	54.352	50.000	119,51	108,70
2.3.2.	TO osnovnih sredstava	82.782	83.638	198.071	101,03	42,23
2.3.3.	TO kotlovnica	2.890	6.309	34.100	218,30	18,50
2.3.4.	TO zgrade	70.137	211.851	443.400	302,05	47,78
2.3.5.	TO pomoćni vlak	0	300	33.700		0,89
2.4.	TR. INVESTICIJ. ODRŽAVANJA	0	0	255.600		0,00
2.5.	ZAKUPNINA (najmovi: objekta, krpa, kontejnera, boca)	705.310	602.262	749.700	85,39	80,33
2.5.1.	Najam objekta	585.511	475.130	496.020	81,15	95,79
2.5.2.	Najam opreme - leasing	66.683	67.276	195.000	100,89	34,50
2.5.3.	Najam kontejnera, najam krpa	19.208	12.266	23.000	63,86	53,33
2.5.4.	Najam lokomotive	8.228	12.670	10.000	153,99	126,70
2.5.5.	Najam postrojenja-kotlovnice	25.680	34.920	25.680	135,98	135,98
2.6.	TROŠK.REKLAME I PROPAG.	5.079	3.840	7.000	75,61	54,86
2.7.	OSTALE USLUGE	345.831	347.761	466.427	100,56	74,56
2.7.1.	Voda za piće, pranje i sanitarije	77.811	87.362	92.384	112,27	94,56
2.7.2.	Ostale usluge - nepriznata reklamacija	1.892	2.721	2.500	143,82	108,82
2.7.3.	Odvoz smeća, deratizacija i dezinfekcija	50.099	51.817	60.000	103,43	86,36
2.7.4.	Čišćenje poslovnih prostora	22.800	20.911	31.000	91,71	67,45
2.7.5.	Analiza otpadnih voda	5.342	4.862	6.000	91,01	81,03
2.7.6.	Intelektualne usluge (odvjetničke, javni bilježnik, revizija)	5.356	19.754	54.900	368,84	35,98
2.7.7.	Informatičke usluge	88.352	73.566	102.643	83,27	71,67
2.7.8.	Usluge pranja i glačanja rublja	87.046	80.311	110.000	92,26	73,01
2.7.9.	Ostale usluge (trošak laboratorija - ispitivanje ulja, praćenje vozila i sl.)	7.134	6.459	7.000	90,54	92,27
2.	TROŠKOVI USLUGA	3.885.007	4.617.091	5.522.518	118,84	83,60
3.1.	Rezer. troškova i rizika	7.648	67.961	74.000	888,63	91,84
3.	REZERVIR.TROŠKOVA I RIZIKA	7.648	67.961	74.000	888,63	91,84
4.1.	AMORTIZACIJA	129.495	172.598	362.223	133,28	47,65
4.	TROŠKOVI AMORTIZACIJE	129.495	172.598	362.223	133,28	47,65

Red. Br.	RAČUN DOBITI I GUBITKA Naziv pozicije - iznosi u EUR	Real 01. - 12. 2024	Real 01. - 12. 2025	Plan 01. - 12. 2025	Indeks tekuća godina/prošla godina	Indeks tekuća godina/plan tekuća godina
5.1.	DNEV. ZA SLUŽBENA PUTOVANJA I TROŠAK NOĆENJA	29.819	35.467	35.000	118,94	101,33
5.2.	TROŠK. PRIJEVOZA NA SL. PUTU	4.480	5.254	7.000	117,29	75,06
5.3.	TROŠK. PRIJEV. NA RAD I S RADA	364.843	568.168	850.000	155,73	66,84
5.4.	REPREZENTACIJA	13.006	19.281	25.000	148,25	77,12
5.5.	TROŠKOVI SMJEŠTAJA - PRIVREMENI RASPOREDI	6.036	19.608	10.460	324,87	187,46
5.6.	PRIVREM. I POVREM. POSLOVI - Ugovori o djelu	2.855	3.960	3.684	138,71	107,49
5.7.	OSTALI TROŠK. ZAPOSLENIH (jubilarne nag, uskrsnica, pomoći djel)	1.721.273	2.061.729	2.787.100	119,78	73,97
5.7.1.	Regres	190.536	196.900	210.000	103,34	93,76
5.7.2.	Dar djeci	36.960	37.240	36.120	100,76	103,10
5.7.3.	Jubilarne nagrade	29.792	41.100	33.540	137,96	122,54
5.7.4.	Nagrade za radne rezultate	39.877	23.322	120.000	58,48	19,44
5.7.5.	Dodatak na plaću + hranarina	1.058.579	1.349.888	1.505.900	127,52	89,64
5.7.6.	Božićnica	158.017	163.558	175.000	103,51	93,46
5.7.7.	Uskrsnica	92.850	99.300	105.000	106,95	94,57
5.7.8.	Pomoći u sl smrti, bolovanja, potpora za novorođenče	37.476	47.466	40.000	126,66	118,67
5.7.9.	Ostale otpremnine	26.786	18.270	36.540	68,21	50,00
5.7.10.	Redovne otpremnine zbog odlaska u mirovinu	50.400	84.684	75.000	168,02	112,91
5.7.11.	Rezervacije za neiskorištene godišnje odmore	0	0	450.000		0,00
5.8.	NAKNADA NADZORNOM ODBORU	21.036	20.948	21.038	99,58	99,57
5.	OSTALI TROŠK. ZAPOSLENIH	2.163.347	2.734.416	3.739.282	126,40	73,13
6.1.	STRUČNO OBRAZOVANJE	20.903	34.900	48.000	166,96	72,71
6.2.	ZDRAVSTVENE USLUGE	8.904	6.720	9.163	75,47	73,33
6.3.	PREMIJE OSIGURANJA	127.064	141.249	150.600	111,16	93,79
6.4.	TR. ZAŠT. NA RADU I POŽARA	31.911	24.793	25.900	77,69	95,72
6.5.	BANKAR. USLUGE I ČLANARINE	16.980	19.210	26.845	113,14	71,56
6.6.	POREZI I DOPRINOSI KOJI NE OVISE O REZULTATU	79.771	86.462	97.838	108,39	88,37
6.6.1.	Vodoprivredna naknada	5.070	3.345	4.886	65,97	68,46
6.6.2.	Komunalna naknada	49.747	49.505	62.188	99,51	79,61
6.6.3.	HGK, šume, porez na tvrtku	12.186	10.526	12.140	86,38	86,71
6.6.4.	Naknada za osobe s invaliditetom	12.768	23.086	18.624	180,81	123,96
6.7.	OSTALI TROŠKOVI (pr. cestarine, stručna literatura, naknade kod registracije)	38.359	32.308	45.000	84,23	71,80
6.8.	TROŠKOVI ZAŠTITE OKOLIŠA	38.307	61.961	85.200	161,75	72,72
6.	OST. USLUGE I TROŠK. POSLOV.	362.198	407.603	488.546	112,54	83,43
7.1.	VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE	0	171.894	232.934		73,80
7.1.1.	Vrijednosno usklađenje - zalihe	0	5.726	100.000		5,73
7.1.2.	Vrijednosno usklađenje - kupci	0	166.168	132.934		125,00
7.	VRIJED. USKLAĐENJE KR. IMOV. (zalihe - kupci)	0	171.894	232.934		73,80
8.1.	Penali	52.130	44.650	75.000	85,65	59,53
8.2.	Neotpisana r. rashodovane imovine	529	167	2.000	31,48	8,33
8.3.	Naknade štete	0	0	7.000		0,00
8.4.	Troškovi parničnih postupaka i sud. pristojbe	580	997	7.000	172,00	14,25
8.5.	Vrijednost otpisanog materijala	17.964	0	20.000	0,00	0,00
8.6.	Rashodi iz prethodnih godina	0	7.841	60.000		13,07
8.7.	Ostali poslovni rashodi	2.141	18.817	2.000	878,88	940,87
8.8.	Izgubljeni sporovi	181.994	73.910	19.000	40,61	389,00
8.9.	Kazne za prekršaje	0	0	7.000		0,00
8.10.	Štete na imovini, manjkovi	2.264	952	3.500	42,06	27,21
8.	OSTALI POSLOVNI RASHODI (tr parničnih postupaka, sudske pristojbe)	257.602	147.334	202.500	57,19	72,76
9.	TROŠKOVI OSOBLJA-PLAĆE	12.218.625	15.586.958	16.209.620	127,57	96,16
10.1.	Nabavna vrijed.prod.robe	0	20.249	80		25.311,25
10.2.	Nabavna vrijed.robe u tranzitu	59	0	0	0,00	
10.	NABAVNA VRIJED.PRODANE ROBE	59	20.249	80	34.297,09	25.311,25
B	FINANCIJSKI RASHODI	15.999	114.139	19.300	713,41	591,39
1.	KAMATE	12.050	112.611	15.000	934,50	750,74
1.1.	Zatezne kamate	12.050	112.611	15.000	934,50	750,74
2.	NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	3.949	1.528	4.300	38,70	35,54
C	IZVANREDNI RASHODI	0	0	0		
III	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	39.988	56.142	36.597	140,40	153,41