



TEHNIČKI SERVISI ŽELJEZNIČKIH VOZILA d.o.o.

Strojarska cesta 13, 10 000 Zagreb

OIB: 32246690065

[www.tszv.hr](http://www.tszv.hr)



# Godišnje izvješće o stanju Društva za 2023. godinu

## Sadržaj:

I.	OPĆI PODACI .....	3
a.	Djelatnost.....	3
b.	Nadzorni odbor i Uprava Društva .....	3
c.	Organigram 31.12.2023.....	4
II.	TRŽIŠTE.....	5
a.	Održavanje željezničkih vozila .....	5
b.	Proizvodnja kočnih umetaka .....	7
c.	Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora .....	8
III.	REZULTAT POSLOVANJA I RAZVITAK DRUŠTVA.....	9
a.	Obavijest o radnicima .....	9
b.	Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2023. godine .....	9
c.	Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2023. godine .....	9
d.	Poslovi zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša .....	10
e.	Troškovi radnika .....	11
f.	Kretanje imovine društva .....	12
g.	Rezultat poslovanja društva od 2019. do 2023. godine .....	12
IV.	OPIS GLAVNIH RIZIKA I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO .....	14
V.	FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA.....	15
a.	Zaduženost društva.....	15
b.	Koeficijent samofinanciranja društva.....	15
VI.	IZAZOVI, RIZICI I OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI.....	16

## I. OPĆI PODACI

Tvrtka: Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.  
Adresa: Strojarska cesta 13, Zagreb

OIB: 32246690065  
MB: 01730835

Društvo Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. osnovano je temeljem Odluke Uprave HŽ-a broj U-89-35/03 od 17.03.2003. U Trgovačkom sudu registrirano je 29.05.2003. pod nazivom OVV – Održavanje vučnih vozila d.o.o., te pod navedenim nazivom djeluje od 01.06.2003. g. do 31.12.2012. g., kada mijenja naziv u Tehničke servise željezničkih vozila d.o.o.

Osnivač - HŽ Putnički prijevoz d.o.o. osnivač i jedini član.

Temeljni kapital

Upisani kapital Društva iznosi 3.408.800 EUR, od čega 79.634 EUR u novcu, 2.482.872 EUR unosom stvari – pokretnina, 407.141 EUR unosom u stvarima i pravima, sukladno Ugovoru o podjeli i preuzimanju društva Čišćenje i njega putničkih vagona d.o.o., a 439.153 EUR unijeto je temeljem odluke o povećanju temeljnog kapitala radi pripajanja društva Tersus eko d.o.o. od 14.09.2017. godine.

### a. Djelatnost

Hrvatski zavod za statistiku odredio je šifru djelatnosti Društva 3317 – popravak i održavanje ostalih prijevoznih sredstava, a koja obuhvaćaju:

- kontrolno-tehnički pregled željezničkih vozila
- servisni pregled željezničkih vozila
- održavanje postrojenja i energetske sustava
- strojna obrada kotača bez izvezivanja osovina vozila
- izrada metalnih konstrukcija
- transport, montaža i demontaža nakon udesa želj. vozila
- izrada rezervnih dijelova za željeznička vozila
- projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem
- kupnja i prodaja robe
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje stranih tvrtki
- čišćenje, pranje, njega i namirivanje putničkih vagona,
- čišćenje svih vrsta objekata,
- osposobljavanje pučanstva za provedbu preventivnih mjera za zaštitu od požara, gašenje početnih požara i spašavanje ljudi i imovine ugroženih požarom.

### b. Nadzorni odbor i Uprava Društva

#### Nadzorni odbor:

Vinko Periša, dipl. ing.,- predsjednik NO

Ilija Bulić, član NO

Renato Humić, zamjenik predsjednika NO (do 27.01.2023. g.)

Antonio Bebek, zamjenik predsjednika NO (od 07.02.2023. g.)

Vedran Blažić, član NO (od 01.12.2023. g.)

Vjekoslav Milković, član NO (od 01.12.2023. g.)

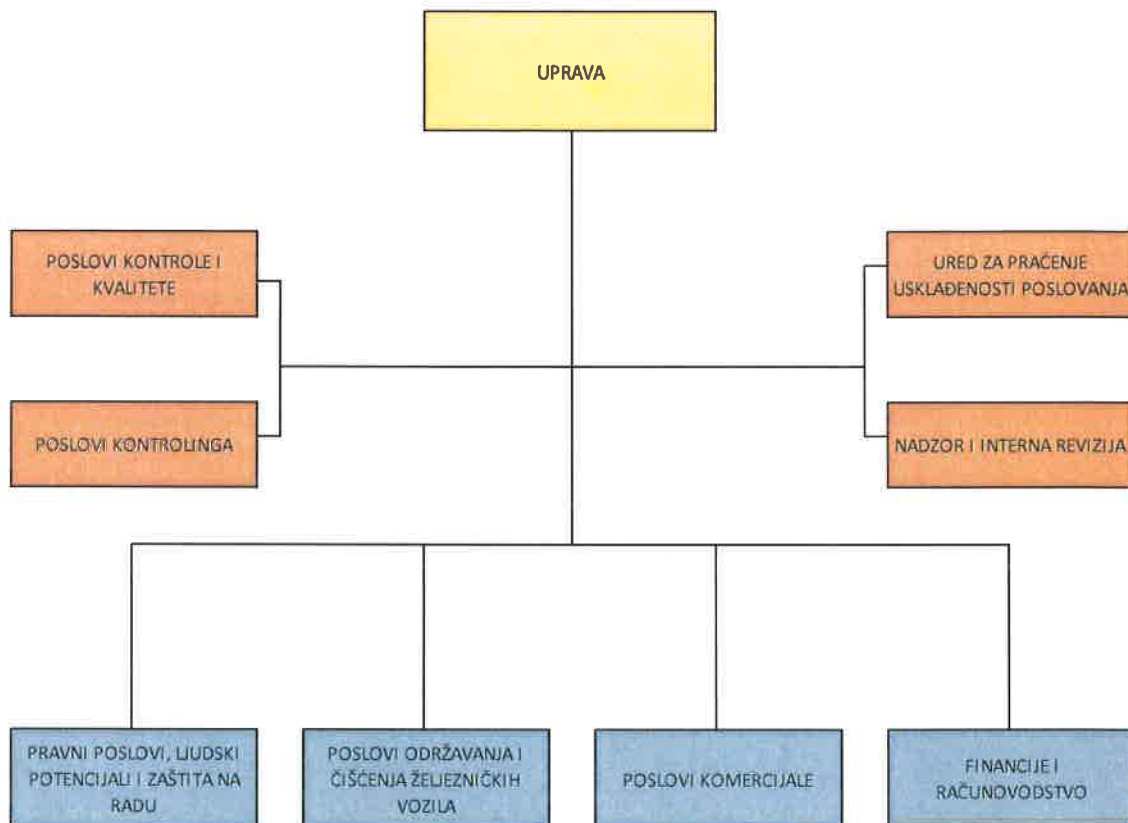
#### Uprava Društva:

dr.sc. Renato Humić – predsjednik Uprave (imenovan 27.01.2023. g., do 26.01.2023. g. funkciju predsjednika Uprave obnašao je Hrvoje Zajec, dipl. ing. el.)

Kruno Cavrić, struč.spec.ing.logist. - član Uprave

mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

c. Organigram 31.12.2023.



## II. TRŽIŠTE

Pretežiti dio poslovanja Društva odnosi se na pružanje usluga preventivnog i korektivnog održavanja željezničkih vozila prema odredbama Pravilnika o željezničkim vozilima (NN 85/23), što čine:

- servisni pregledi,
- kontrolni pregledi,
- redoviti popravci,
- izvanredni popravci vučnih vozila zbog kvarova, istrošenosti i nasilnih oštećenja,
- izvanredni popravci vučnih vozila nakon izvanrednog događaja

za što je, sukladno Provedbenoj uredbi Komisije (EU) 2019/779 o utvrđivanju detaljnih odredbi o sustavu izdavanja ovlaštenja subjektima nadležnima za održavanje 19. lipnja 2023. godine, ishođeno rješenje Agencije za sigurnost željezničkog prometa, Uprava za željeznička vozila, KLASA: UP/I-341-06/23-07/06; URBROJ:387-05/02-23-03, te na osnovu toga izdana Potvrda o sukladnosti za izvođenje održavanja EIN BROJ HR/32/0023/0003 kojim se društvu odobrava izvođenje održavanja teretnih vagona, lokomotiva, motornih vlakova, putničkih vagon i vozila za posebne namjene ne uključujući vagona za prijevoz opasnih tvari.

Društvo je nositelj certifikata broj 20100193006171 , 20104193006172 od 07.11.2022. za upravljanje kvalitetom prema zahtjevima norme EN ISO 9001:2015 i upravljanje okolišem sukladno normi EN ISO 14001:2015.

Uz navedeno Društvo pruža i usluge:

- pranja i čišćenja željezničkih vozila,
- obrade profila kotača željezničkih vozila bez izvezivanja,
- sanacije iskliznuća željezničkih vozila i vlakova: pomoćni vlak,
- proizvodnje kočnih umetaka za željeznička vozila,
- proizvodnje toplinske energije,
- čišćenja prostora.

### a. Održavanje željezničkih vozila

Održavanje željezničkih vozila obavlja se u za to namjenskim radionicama društva povezanim javnom željezničkom mrežom na području cijele RH na ukupno 11 lokacija (Centar Karlovac izvan funkcije). Ovih 11 radionica organizirano je u okviru 4 jedinstvene tehnološke cjeline po ključu vrste vozila na održavanju i njihove regionalne pripadnosti, kako slijedi: Regionalna jedinica Centar (Zagreb GK, Zagreb RK i Rijeka), Regionalna jedinica Istok (Osijek i Vinkovci), Regionalna jedinica Jug (Knin, Split, Ploče i Ogulin) i Regionalna jedinica Sjeverozapad (Varaždin i Pula).

Sukladno pravilnicima RH, uputama proizvođača vozila, opreme i uređaja, te zahtjevima posjednika vozila na vučnim vozilima koja su predmet održavanja obavljaju se radovi dnevnih i servisnih pregleda DP i SKP, te kontrolnih pregleda KP i to od KP1 do KP6.

U razdoblju 01 – 12 2023 godine izvršeno je 9116 preventivnih pregleda različitih razina. Smanjenje broja DP/SKP u odnosu na isto razdoblje prošle godine uvjetovano je promjenom ciklusa održavanja vozila od strane posjednika. Realizacija obavljenih pregleda po centrima i regionalnim jedinicama vidljiva je iz tablice u nastavku. Dio raspoloživih resursa usmjeren je i na obavljanje složenijih usluga održavanja u opsegu kontrolnih pregleda šeste razine, kao i otklanjanje šteta nakon većih izvanrednih događaja, što će se nastaviti i tijekom ostatka godine.

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.  
Godišnje izvješće o stanju Društva za 2023. godinu

Organizacijska jedinica	DP/SKP	KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6
Zagreb RK	334	426	81	35	38		2
Zagreb GK	1753	458	99	65	30	14*	
Rijeka	171	91	3	1			
<b>RJ CENTAR</b>	<b>2258</b>	<b>975</b>	<b>183</b>	<b>101</b>	<b>68</b>	<b>14*</b>	<b>2</b>
Varaždin	1118	241	42	16	17		1
Pula	197	48	6	2	3		
Karlovac	20	5	1				
<b>RJ SJEVEROZAPAD</b>	<b>1335</b>	<b>294</b>	<b>49</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Osijek	1192	119	28	10	4	2	
Vinkovci	318	126	12	3	1		1
<b>RJ ISTOK</b>	<b>1510</b>	<b>245</b>	<b>40</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Knin	617	91	6	3	8	3	
Split	659	79	4				
Ploče	26	21	2	1			
Ogulin	442	20					
<b>RJ JUG</b>	<b>1744</b>	<b>211</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>6847</b>	<b>1725</b>	<b>284</b>	<b>136</b>	<b>101</b>	<b>19</b>	<b>4</b>

\*dio radova

U razdoblju 01 – 12 2023. godine dovršeno je 5 pregleda razine KP6:

- 7 122 001 Centar Varaždin
- 1 141 308 Centar RK
- 2 044 030 Centar Zagreb RK
- 1 141 303 Centar RK
- 7 122 026 Centar Vinkovci

U tijeku su radovi na 6 pregleda razine KP6:

- 7 122 018 Centar Varaždin
- 7 122 008 Centar Vinkovci
- 7 122 013 Centar Knin
- 1 141 306 Centar Zagreb RK
- 2 132 325 Centar Zagreb RK
- 2 132 324 Centar Zagreb RK

Pregledi razine KP5 za vlakove serija 6 112 i 7 023 odrađuju se u suradnji sa proizvođačem vlakova, odnosno, na lokaciji Centar GK odrađuju se radovi vezani uz interijer, klima uređaje, vakuum WC i čišćenje, dok je za ostale radove zadužen proizvođač vlakova Končar Električna vozila d.d.

Vezano uz preglede razina KP5, na svim vozilima izuzev iznad navedenih pregledi su se obavljali samostalno od strane TSŽV, te su u ovom periodu dovršeni za vozila:

- 7 121 123/124 Centar Osijek
- 7 121 115/116 Centar Osijek
- 7 122 016 Centar Knin
- 2 062 026 Centar Knin

- 2 062 017 Centar Knin

U tijeku su radovi na 3 pregleda razine KP5:

- 7 121 109/110 Centar Osijek
- 7 121 117/118 Centar Osijek
- 7 121 113/114 Centar Osijek

Uz navedeno u razdoblju 01 – 12 2023 godine obradom kotača bez izvezivanja, otokareno je 1046 osovina različitih vrsta željezničkih vozila.

Tip vozila	Broj obrađenih osovina I - XII 2023.
Električne lokomotive	121
Diesel lokomotive	50
Manevarske lokomotive	3
Elektromotorni vlakovi	348
Dieselmotorni vlakovi	229
Putnički vagoni	108
Ostala vozila	187
<b>Ukupno</b>	<b>1046</b>

Sukladno potrebama upravitelja infrastrukture koji je najveći korisnik usluga i nadalje su aktivne četiri ekipe "pomoćnog vlaka" na lokacijama Zagreb, Rijeka, Knin i Vinkovci čiji je osnovni zadatak intervencija u slučajevima izvanrednih događaja na željezničkim prugama poput: sudara, iskliznuća i sl.. "Pomoćni vlak" ovisno o rangu posjeduje dizalicu 125 t ili 85 t te hidrauličnu opremu ili samo hidrauličnu opremu potrebnu za podizanje željezničkog vozila i vraćanje na kolosijek. "Pomoćni vlak" 1. ranga posjeduje dizalicu 125 t , specijalni kamion "Unimog" te hidrauličnu i ostalu opremu, a smješten je u Zagreb Ranžirnom kolodvoru. Ima 24 satno dežurstvo u ljudstvu i tehnici. Uz svoju prioritetnu zadaću - održavanje kritične infrastrukture prohodnom, oprema i posada koristi se prema raspoloživosti i u komercijalnim poslovima poput izmjene metalnih konstrukcija mostova, premještanje različite opreme i slično.

U razdoblju 01 – 12 2023. godine obavljena je ukupno 21 intervencija pomoćnim vlakovima, kako slijedi:

Regionalna jedinica	Broj intervencija PV I-XII 2023.
Centar	24
Istok	8
Jug	0
<b>Ukupno</b>	<b>32</b>

#### b. Proizvodnja kočnih umetaka

U proteklom razdoblju nastavljena je proizvodnja kočnih umetaka NP 601 u Centru Ploče, te je do kraja godine proizvedeno 1927 umetaka, uz napomenu da su radnici iz proizvodnje tijekom ljetne sezone bili preraspodijeljeni u centar Split radi ispomoći.

c. Čišćenje željezničkih vozila i poslovnih prostora

U djelatnosti čišćenja željezničkih vozila i prostora osim za dominantnog kupca HŽ Putnički prijevoz d.o.o., nastavljeno je čišćenje željezničkih vozila za HŽ Cargo d.o.o., te pružanje usluga čišćenja prostora društvu OV-Održavanje vagona d.o.o. na lokaciji Zagreb.

U nastavku je prikazana mjesečna realizacija pojedinih kategorija čišćenja tijekom razdoblja 01 – 12 2023. godine:

<b>RADOVI</b>	<b>I-XII</b>
DNEVNO ČIST VAGON	3056
DNEVNO ČIST VAGON BEZ PRANJA OPLATE	5279
DNEVNO ODRŽAVAN VAGON	28270
USPUTNO ČIŠĆENJE	12161
DNEVNO ČIST MOTOR	2504
DNEVNO ČIST MOTOR BEZ OPLATE	6414
DNEVNO ODRŽAVAN MOTOR	110005
USPUTNO ČIŠĆENJE	26939
VANJSKO PRANJE LOKOMOTIVA	46
TEMELJNO ČIŠĆ. UPRAVLJAČNICE	302
REDOVNO ČIŠĆENJE UPRAVLJAČNICE	602
SPREMANJE KREVETA	44978
Grafiti	3798
Poslovne prostorije	2072
Prednja stakla	6348
OBB	1769



### III. REZULTAT POSLOVANJA I RAZVITAK DRUŠTVA

#### a. Obavijest o radnicima

Red.br.	Broj zaposlenika/ Godina	2021.	2022.	01.-12.2023.
<b>Broj zaposlenih na početku razdoblja</b>		<b>652</b>	<b>606</b>	<b>593</b>
1.	Prirodni odljev i drugi razlozi	75	52	63
2.	Prijelaz u HŽ			
<b>Ukupno otišli radnici</b>		<b>75</b>	<b>52</b>	<b>63</b>
1.	Primljeni iz građanstva	28	39	74
2.	Prijelaz iz HŽ-a	1		
<b>Ukupno primljeni radnici</b>		<b>29</b>	<b>39</b>	<b>74</b>
<b>Razlika primljenih i otišlih radnika</b>		<b>-46</b>	<b>-13</b>	<b>11</b>
<b>Broj zaposlenih na kraju razdoblja</b>		<b>606</b>	<b>593</b>	<b>604</b>
	od toga Uprava	2	3	3
	od toga 'Administracija'	55	52	49

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2023. godine iznosi 604 radnika što je povećanje od 1,85 % u odnosu na 31.12.2022., a rezultat je:

1. prestanka radnog odnosa 63 radnika (25 odlazaka u mirovinu, 24 sporazumna prestanaka radnog odnosa, 3 isteka ugovora o radu na određeno vrijeme, 5 smrti radnika, 4 izvanredna otkaza ugovora o radu i 2 otkaza zbog nezadovoljavanja u probnom radu) i
2. zapošljavanja 74 radnika.

#### b. Kvalifikacijska struktura zaposlenih prema stručnoj spremi 31.12.2023. godine

	M	Ž	VSS/mag.	VŠS/bacc.	SSS	NSS	
31.12.2023.	440	164	38	27	408	131	604
Udjeli (%)	72,85	27,15	6,29	4,47	67,55	21,69	100

#### c. Struktura zaposlenih prema stažu i dobi 31.12.2023. godine

Opis	Radni staž radnika					Σ
	do 10	11-20	21-30	31-40	41 i više	
31.12.2023.	86	108	151	202	57	604
Udjeli (%)	14,24	17,88	25,00	33,44	9,44	100

Prosječni radni staž radnika je 27 godina.

Opis	Starosna dob radnika					Σ
	do 30	31-40	41-50	51-60	61 i više	
31.12.2023.	50	71	149	256	78	604
Udjeli (%)	8,28	11,75	24,67	42,38	12,91	100

Prosječna starost je 50 godina.

#### **d. Poslovi zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša**

U djelokrugu Grupe za ZNR, ZOP i ZO provode se aktivnosti u svrhu sigurnog rada u procesima održavanja vučnih vozila te pranja i čišćenja putničkih vagona, pri čemu se vrši praćenje zakonskih regulativa, uočavaju mogući rizici te mogućnosti poboljšanja, vode propisane evidencije, sve sa svrhom osiguranja sigurnih uvjeta rada.

Sukladno Planu potreba iz područja ZNR, ZOP i ZO 1- 12 2023 godine odrađeno je sljedeće:

##### **Revizija procjene rizika za mjesta rada**

- tijekom 2023. godine izvršena je Revizija 3 Procjene rizika za sve lokacije, naručenu od ZIRS d.o.o. Zagreb, sukladno zakonskoj regulativi, trenutnim stanjem ZNR, unutarnjoj organizaciji i nazivima radnih mjesta i mjesta rada. Ista je obrađena na Odboru ZNR i Prihvaćena od Uprave Društva krajem 2023. god.

##### **Osobna zaštitna sredstva**

- zahtijevana zaštitna odjeća, zaštitne cipele i zaštitne rukavice za 2023. godinu te izvršena podjela u skladu sa Procjenom rizika za mjesta rada, zaštitnih cipela, rukavica i majica kratkih rukava,
- naručena je revizija propisnika OZS za svu radnu zaštitnu odjeću od Mirta kontrol d.o.o. Zagreb,
- izvršena podjela, zaduženje radne odjeće za sve nove radnike (25 radnika) kao i izvanredna izdavanja prema zahtjevima voditelja centara,
- aktivno se surađuje s voditeljima centara i povjerenicima radnika za ZNR i na njihove zahtjeve za zamjenom, promjenom, novim zaduženjima pojedinog OZS,
- do sada nije bilo ozljede na radu koja bi se mogla povezati sa neučinkovitošću OZS.

##### **Periodična ispitivanja, strojeva, instalacija, radne okoline, posuda pod tlakom**

- pokrenut je postupak i ugovoreno periodično ispitivanje strojeva, instalacija i radne okoline, za 2023. godinu, i završeno u propisanim rokovima, narudžba prema Zaštita atest d.o.o.
- pokrenut je postupak i ugovorene usluge za redovni pregled opreme pod tlakom, za 2023. god. u skladu s Pravilnikom o pregledima i ispitivanjima opreme pod tlakom (izvršeno sve).

##### **Osposobljavanje radnika – provedena su sljedeća osposobljavanja radnika:**

- osposobljavanje radnika za rad na siguran način (ukupno 64 radnika),
- osposobljavanje za zaštitu od požara (ukupno 54 radnika).

##### **Ozljede na radu**

- u 2023. godini dogodilo se 15 lakših i 1 teža ozljeda na radu, od kojih 1 HZZO nije priznao kao ozljedu na radu, a 1 je u postupku utvrđivanja od strane HZZO. Od ukupnog broja, 6 ozljeda su se dogodile na putu za posao.

##### **Inspeksijski nadzor Državnog inspektorata iz područja ZNR, ZOP i ZO**

- u promatranom razdoblju provedena su dva (2) inspeksijska nadzora u području zaštite voda u centar Zagreb GK i RK i jedan (1) nadzor iz područja ZNR u centar Rijeka.

##### **Provođenje mjera zaštite od požara**

- ugovoreno i izvršava se redovni periodični pregleda vatrogasnih aparata za 2023. godinu, naručeno od ovlaštene tvrtke ELEX d.o.o
- na sve lokacije je dostavljen Plan pojačanih mjera ZOP za ljetnu sezonu 2023. godinu.

- u promatranom razdoblju nije bilo opasnih stanja, požara i sl.

#### Provođenje mjera zaštite okoliša

- izrađen je Plan pojedinačnih ciljeva okoliša za 2023. godinu te izvršeno revidiranje dokumenta Aspekti okoliša i dokumenta Zakonski i ostali zahtjevi sustava upravljanja okolišem,
- redovno se vrši otprema tehnološkog otpada prema Ugovornom sakupljaču CIAK d.o.o., sekundarne sirovine prema CE-ZA-R d.o.o., komunalnog otpada prema koncesionarima, ambalažni otpad bačve i istrošeno ulje vraćaju se dobavljaču, elektronički otpad prema koncesionarima,
- izvršeno je ugovaranje uzorkovanja otpadnih voda sukladno važećim vodopravnim dozvolama
- na svim lokacijama se provodi redovni nadzor i čišćenje separatora ulja, o čemu se vodi evidencija,
- izvršeno je ugovaranje i čišćenje separatora, cjevovoda tehnološke odvodnje te ispitivanja nepropusnosti za 2023. god.,
- izvršena je dopuna podataka u postupku novih zahtjeva za vodopravne dozvole za lokaciju centar Zagreb GK, Centar Zagreb RK, ali zbog nejasnih vlasničkih nadležnosti i specifičnosti položaja objekata HŽ-a, koje koristi TSŽV d.o.o. Hrvatske vode su rješenjem se odbile zahtjev za ishođenje Vodopravnih dozvola za lokacije TSŽV - Zagreb GK i TSŽV-Zagreb RK. Podnesen je zahtjev za produženje dozvole za centar Varaždin, centar Split, a u tijeku je produženje dozvole za centar Osijek, odnosno na lokacijama gdje je TSŽV d.o.o. i do sada ishodio dozvole.

Grupa za ZNR, ZOP i ZO kontinuirano vrši obilaske centara, pri čemu se naročito obraća pozornost na stanje mjesta rada, postupanje radnika na siguran način prema propisanim postupcima, čistoću radnog mjesta, odvajanje i privremeno odlaganje otpada, upotrebu OZS, povremeno se provodi i provjera alkotestiranja radnika, popunjenost ormarića prve pomoći, stanje uputa za rad na siguran način, postavljanje novih i zamjena oštećenih znakova obavijesti i upozorenja, i dr., u navedenom periodu su provedene i pojačane mjere nadzora i kontrole po svim lokacijama, nakon čega je napravljen detaljan plan sa popisom svih uočenih nedostataka te plan i način za njihovo otklanjanje.

#### e. Troškovi radnika

- Pregled prosječnih mjesečnih plaća radnika društva u razdoblju od 2019. do 2023.

OPIS	2019	2020	2021	2022	2023	INDEKS 2023/2022
Broj zaposlenih	668	652	606	593	604	101,85
Prosječna neto plaća	809	803	835	862	955	110,84
Prosječna bruto plaća	1.099	1.078	1.112	1.155	1.300	112,56

- Pregled troškova bruto plaća

OPIS	2019	2020	2021	2022	2023	INDEKS 2023/2022
Broj zaposlenih	668	652	606	593	604	101,85
Masa neto plaća	6.129.729	5.807.025	5.886.378	5.809.490	6.459.054	111,18
Ukupni trošak osoblja	9.681.716	9.036.215	9.072.331	9.004.723	10.155.179	112,78

• **Udio troškova plaća u ukupnim rashodima**

OPIS	2019	2020	2021	2022	2023	INDEKS 2023/2022
Broj zaposlenih	668	652	606	593	604	101,85
Ukupni trošak osoblja	9.681.716	9.036.215	9.072.331	9.004.723	10.155.179	112,78
Ukupni rashodi	22.957.173	20.922.312	21.078.114	21.986.775	23.525.390	107,00
Trošak osoblja/ ukupni rashodi	42,17%	43,19%	43,04%	40,96%	43,17%	105,40

Troškovi osoblja prosječno sudjeluju sa cca 43,17% u strukturi ukupnih rashoda u promatranom periodu.

**f. Kretanje imovine društva**

POZICIJA	2019	2020	2021	2022	2023	INDEKS 2023/2022
Mat. i nemat. imovina	538.753	500.611	470.863	528.890	518.204	97,98
Kratkotrajna imovina i pl. tr. bud. razd. i obrač. prih	12.383.405	11.978.768	11.197.522	11.515.692	13.383.641	116,22
Ukupna imovina	12.922.158	12.479.379	11.668.385	12.044.582	13.901.845	115,42

Ukupna imovina Društva na dan 31.12.2023. godine iznosi 13.902 mil. EUR i povećana je za 15,42% u odnosu na 2022. godinu.

Dugotrajna imovina društva bilježi kontinuirano smanjenje od 2019. godine temeljem porasta iskorištenosti imovine (amortizacija).

**g. Rezultat poslovanja društva od 2019. do 2023. godine**

Rezultat poslovanja i razvitak društva prikazani su za razdoblje od 2019. do 2023. godine, prikazom određenih pozicija računa dobiti i gubitka, te bilance Društva, s dva stupca indeksa na bazi 2019. godina = 100 i 2023/2022. godina.

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o.  
Godišnje izvješće o stanju Društva za 2023. godinu

POZICIJA	2019	2020	2021	2022	2023	INDEKS 2019 = 100	INDEKS 2023/2022
<b>Poslovni prihodi</b>	22.816.166	21.397.432	21.112.581	22.227.214	23.828.777	13,89	107,21
Poslovni rashodi	22.933.720	20.895.975	21.067.188	21.976.550	23.517.449	13,83	107,01
<b>Financijski prihodi</b>	120.676	4.278	2.652	1.705	1.028	0,09	60,28
Financijski rashodi	23.453	26.337	10.925	10.225	7.941	2,64	77,66
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	22.936.842	21.401.710	21.115.233	22.228.919	23.829.805	13,80	107,20
<b>UKUPNI RASHODI</b>	22.957.173	20.922.312	21.078.114	21.986.775	23.525.390	13,81	107,00
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	-20.331	479.398	37.120	242.145	304.415	12,90	125,72
Porez na dobit	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dobit/gubitak poslije oporezivanja</b>	<b>-20.331</b>	<b>479.398</b>	<b>37.120</b>	<b>242.145</b>	<b>304.415</b>	12,90	125,72
Vrijednost imovine	12.922.158	12.479.379	11.668.385	12.044.582	13.901.845	14,44	115,42
Temeljni kapital	3.408.800	3.408.800	3.408.800	3.408.800	3.408.800	13,27	100,00
Vlastiti kapital	2.219.879	2.699.276	2.736.396	2.978.540	3.282.955	19,45	110,22

#### IV. OPIS GLAVNIH RIZIKA I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO

##### a. Izloženost društva kreditnom riziku i cjenovnom riziku

Pod izloženost Društva kreditnom riziku misli se prvenstveno na potraživanja od kupaca za koja postoji rizik da se neće naplatiti planiranom dinamikom. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2023. godine iznosila su 7.247.759 EUR. Dospjela potraživanja od kupaca iznose 36.828 EUR.

Društvo ne ulaže sredstva u financijske plasmane (oročena štednja, ulaganja u vrijednosne papire, fondove i/ili druge financijske instrumente). Ovisno o natjecajnim uvjetima, povremeno se novčana sredstva deponiraju kao jamstvo za ozbiljnost ponude te se ista po završetku natječaja vraćaju Društvu.

Pod izloženost Društva cjenovnom riziku podrazumijeva se valutni, kamatni i tržišni rizik. Društvo je u manjoj mjeri osjetljivo na valutni rizik jer najveći dio poslovanja obavlja na domaćem tržištu (prodaja/nabava).

Kamatni rizik vezan je za promjenu kamatnih stopa na kredite. Društvo u 2023. godini nije koristilo kao izvor financiranja kredite financijskih institucija. Cjenovnom riziku, odnosno riziku promjene cijene sirovina i materijala je izloženo s obzirom da proizvode i usluge nabavlja na tržištu. Budući da su se na tržištu znatno produljili rokovi isporuke Društvo je više izloženo cjenovnom riziku.

##### b. Izloženost društva riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Pod izloženošću Društva riziku likvidnosti i novčanog tijeka podrazumijeva se rizik od ročne neusklađenosti imovine i izvora imovine te rizik da se potraživanja od kupaca neće naplatiti ili se neće naplatiti planiranom dinamikom.

Prema izvještaju o novčanom tijeku za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2023. godine, ostvareno je neto smanjenje novca na kraju navedenog razdoblja u iznosu od 265.370 EUR.

Stanje novca na kraju razdoblja iznosi 405.216 EUR.

Red. br.	Naziv - Izvještaj o novčanom tijeku skraćeni u EUR - Indirektna metoda	2021	2022	2023
1	Neto novac- poslovne aktivnosti	-523.370	-406.016	-150.650
2	Neto novac - investicijske aktivnosti	-90.583	-180.090	-116.081
3	Neto novac - financijske aktivnosti	-1.327	-1.360	1.360
4	Neto povećanje ili smanjenje novca	-615.280	-587.466	-265.370
I	Novac na početku razdoblja 01.01.	1.873.332	1.258.052	670.586
II	Novac na kraju razdoblja	1.258.052	670.586	405.216

U tablici je prikazan je koeficijent tekuće likvidnosti u trogodišnjem razdoblju:

	2021	2022	2023
Koeficijent tekuće likvidnosti	2,95	2,80	2,22
kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze			

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2, što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza da bi se zadovoljilo „zlatno pravilo“ likvidnosti, koje kaže da se dugotrajna imovina treba financirati iz dugoročnih izvora sredstava, a kratkotrajna imovina iz kratkoročnih izvora.

## V. FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA

### a. Zaduženost društva

Zaduženost Društva obradit će se skraćeno uporabom koeficijenata zaduženosti za posljednje 3 godine kako slijedi:

**Koeficijent zaduženosti** = Ukupne obveze / Ukupna aktiva

	2021	2022	2023
<b>Koeficijent zaduženosti</b> ukupne obveze / imovina	0,32	0,34	0,43

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti u 2023. godini povećao se u odnosu na prethodnu godinu.

### b. Koeficijent samofinanciranja društva

Koeficijent samofinanciranja dobije se po sljedećem obrascu:

**Koeficijent samofinanciranja** = Ukupni kapital / Ukupna pasiva

Pregled izračunanih koeficijenata samofinanciranja daje se u tablici:

OPIS	2021	2022	2023
<b>Ukupni kapital</b>	6.145.196	6.387.340	6.691.755
<b>Ukupna pasiva</b>	11.668.385	12.044.582	13.901.845
<b>Koeficijent samofinanciranja</b>	0,53	0,53	0,48

Koeficijent samofinanciranja pokazuje udio ukupnog kapitala u ukupnoj imovini i izražava se kao odnos kapitala i aktive, odnosno ukupne pasive. Ovaj pokazatelj se ponekad naziva i pokazatelj financijske sigurnosti. Povoljan iznos ovog pokazatelja je više od 0,30, što znači da su vlastiti izvori veći od 30% u ukupnim izvorima. Prema tablici stanje samofinanciranja Društvo je zadovoljavajuće od promatrane 2020. godine.

## VI. IZAZOVI, RIZICI I OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Kao vodeći održavatelj željezničkih vozila na području RH, Društvo nastoji kvalitetom svojih usluga, partnerskim odnosom prema kupcima i dobavljačima, brigom za okoliš i kvalitetu rada svojih zaposlenika, utvrditi i dugoročno ojačati svoju poziciju na tržištu. Kontinuiranom edukacijom zaposlenika, tehnološkom modernizacijom, informatizacijom poslovnih funkcija sa ciljem optimizacije proizvodnih i pratećih procesa Društvo stvara okvire za uvođenje novih kao i unapređenje postojećih usluga svim prijevoznicima na području RH.

Poslovno usmjerenje Društva je zadržavanje vodeće pozicije u segmentu cjelovitog lakog održavanja vučnih vozila, te povećanje samostalnog izvođenja radova teškog održavanja i obnove vozila koja su mu povjerena na održavanje. Trajnom edukacijom i obrazovanjem svojih djelatnika, uz pomlađivanje kadra i zadržavanje najboljih stručnjaka iz područja djelatnosti Društva, nastoji se pružiti pouzdana, brza i kvalitetna usluga održavanja željezničkih vozila.

Cilj Društva je unaprijediti proces održavanja vučnih vozila kroz sustavno praćenje aktivnosti vezanih za održavanje vozila tijekom životnog ciklusa, te preventivnim i planiranim radnjama optimizirati njihovu raspoloživost. Novi motorni vlakovi čije je lako održavanje preuzelo Društvo su poseban izazov u pogledu razvoja i implementacije koncepta održavanja suvremenih željezničkih vozila.

Razvoj Društva temelji se na stvaranju novih vrijednosti za korisnike te pružanje suvremene, njihovim potrebama i očekivanjima prilagođene, usluge održavanja. Strategija razvoja Društva temelji se na ciljanoj tržišnoj orijentaciji poduzeća i profitabilnom poslovanju kako bi osigurali najveći tržišni udio u održavanju željezničkih vozila, prvenstveno u RH, a prema mogućnostima i u najbližem teritorijalnom okruženju.

Sukladno strukturi željezničkih vozila na održavanju, te smanjenju prihoda od lakog održavanja, Društvo se opredijelilo za daljnje proširenje portfelja svojih usluga, kako u smislu edukacije u svrhu provedbe složenijih radova preventivnog održavanja novih vlakova, uspostavljanjem novih kompetencija kroz radionicu za popravak kočnih uređaja, tako i ugovaranjem složenijih poslova, srednjih popravaka putničkih vagona te kontrolnih pregleda KP6 na lokomotivama i vlakovima.

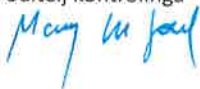
U segmentu upravljanja ljudskim potencijalima, poseban izazov bit će zadržavanje kvalificiranih radnika sa usvojenim znanjima i vještinama, izobrazba radnika koji će biti zaposleni internom izobrazbom i mentoriranjem, te unaprjeđenje uvjeta rada.

Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. nastoje biti društveno etično i odgovorno trgovačko društvo, koje vodi brigu o temeljnim etičkim principima, te usklađuje razvoj održavanja vučnih vozila s načelima zaštite okoliša.

Izveštaj izradila 27. svibnja 2024. godine:

Mary Ann Jakelić

Voditelj kontrolinga



dr.sc. Renato Humić – predsjednik Uprave

Kruno Cavrić, struč. spec. ing. logist. – član Uprave

mr. oec. Neven Klarin – član Uprave

